

# PERIODE- MEDDELELSE

1. KVARTAL – 2024/25

SELSKABSMEDDELELSE  
NR. 8 – 2024/25

*Harboe*



Til NASDAQ OMX København

Bestyrelsen for Harboes Bryggeri A/S har i dag behandlet og godkendt den følgende periodemeddelelse for 1. kvartal 2024/25.

Skælskør, den 25. september 2024

Martin Lavesen

Formand

## CFO SIMON ANDERSSON:

*"Regnskabsårets 1. kvartal viste fremgang i indtjeningen i forhold til sidste år, som primært var drevet af en stigende omsætning. Vores indtjeningsmargin blev fastholdt, og vi er fortsat meget fokuserede på at sikre og forbedre denne yderligere.*

*I Beverage-segmentet har vi i Danmark vundet markedsandele målt på volumen og værdi for både på øl og sodavand. Vi forbedrede såvel afsætning som omsætning i forhold til sidste år, hvilket blandt andet skyldes flere succesfulde produktlanceringer. Desuden har vi udvidet vores distribution markant i Danmark gennem et bredere samarbejde med de store detailhandelskæder. Også eksportmarkederne har udviklet sig positivt med stigende afsætning og omsætning drevet af en styrket salgs- og markedsføringsindsats med prioriterede varemærker på vores fokusmarkeder. På det tyske marked har vi som planlagt fravalgt udvalgte private label-aftaler, som ikke lever op til vores indtjeningskriterier. Det har medført en lavere afsætning og omsætning – om end ikke i så høj grad som ventet – og vi forventer i regnskabsåret at realisere en forbedret indtjening i de eksisterende private label-aftaler.*

*I Ingredients-segmentet steg både afsætning og omsætning, blandt andet fra lancering af nye produkter og kundetilgang, og vi ser et fortsat attraktivt potentiale i denne del af forretningen.*

*Det samlede resultat i 1. kvartal anses for at være tilfredsstillende, og vi forventer i de kommende kvartaler at bygge videre på den positive udvikling med en fokuseret indsats. Vores resultater for hele året er fortsat forbundet med usikkerhed og er følsomme over for udviklingen i indkøbspriser, herunder fragtpriiser som pt. er meget volatile. Vi har desuden stor fokus på at sikre forsyninger fra leverandørerne. Derfor fastholder vi forventningerne til hele året om et EBITDA i niveauet 150 – 190 mio. kr. og et resultat før skat i niveauet 60 – 100 mio. kr."*

## CEO SØREN MALLING:

*"Vi har formået at styrke vores forretning yderligere i forhold til samme periode sidste år, og vi står stærkere, end vi har gjort i flere år. Første kvartal er højsæson på vores to hjemmemarkeder, og vi er overordnet tilfredse med resultaterne, selvom vi endnu ikke har set den fulde effekt af vores udvidede distribution i Danmark og den ventede forbedring af indtjeningsmarginalen i Tyskland. Det har vi fuld fokus på at realisere i den resterende del af regnskabsåret, hvor vi også ser en række yderligere potentialer på vores eksportmarkeder. Vi lægger vægt på – som Folkets Bryggeri – at levere stabile positive resultater, så vi sikrer forudsætningerne for yderligere vækst og bæredygtige investeringer til gavn for vores kunder, leverandører og aktionærer.*

## FOR YDERLIGERE INFORMATION

CFO Simon Andersson

Telefon: 58 16 88 88

## POSITIV RESULTATUDVIKLING

- Nettoomsætningen steg med 3% til 502 mDKK
- EBITDA blev 52 mDKK mod 50 mDKK i 1. kvartal sidste år
- Resultat før skat steg med 11% til 31 mDKK mod 28 mDKK i 1. kvartal sidste år

Omsætningsfremgangen blev især drevet af Beverage i Danmark og Eksport, hvor nettoomsætningen steg med henholdsvis 9% og 7%. Samlet steg omsætningen i Beverages med 2%.

I Ingredients steg omsætningen med 7%. Også her blev fremgangen drevet af Danmark og Eksport med en stigning på hhv. 20% og 10%.

Resultat før af- og nedskrivninger, finansielle poster og skat (EBITDA) i 1. kvartal blev 52 mDKK mod 50 mDKK i samme periode sidste år.

Koncernen arbejder fortsat på at sikre en bedre likviditetsudnyttelse, og på trods af større investeringer i slutningen af 2023/24 samt i 2024/25 er de finansielle poster mindre end samme kvartal sidste år.

## FORRETNINGSMÆSSIG UDVIKLING

Den positive udvikling i omsætningen i Beverage var blandt andet drevet af nye produktlanceringer samt udvidet distribution på det danske marked. Derudover arbejdes der fortsat intensiveret med at markedsføre Harboe-brandet over for de danske forbrugere.

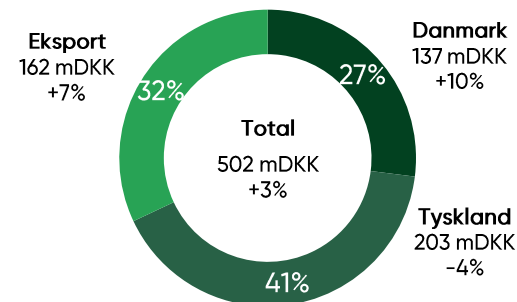
På eksportmarkederne var omsætningsvæksten positivt påvirket af den øgede salgs- og markedsføringsindsats, som har resulteret i nye og udvidede kundeaftaler.

På det tyske marked har der været fokus på at optimere kundeaftaler med henblik på at styrke indtjeningen. Det har også resulteret i et fravalg af aftaler, som ikke lever op til indtjeningskravene, og det påvirker omsætningen i 1. kvartal.

I Ingredients arbejdes der fortsat på at udbygge forretningspotentialer for de eksisterende produkter og via lancering af nye produkter på udvalgte markeder.

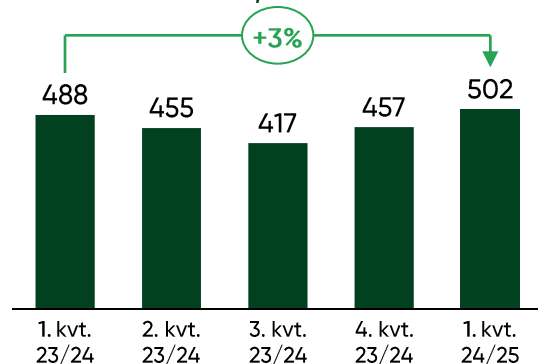
Harboe indledte i regnskabsåret 2023/24 investeringen i en ny produktionslinje, som forventes færdiggjort i indeværende regnskabsår. Investeringen vil bidrage med betydelige effektivitetsforbedringer og optimeret bæredygtighed.

## NETTOOMSÆTNING 1. KVARTAL, MDKK

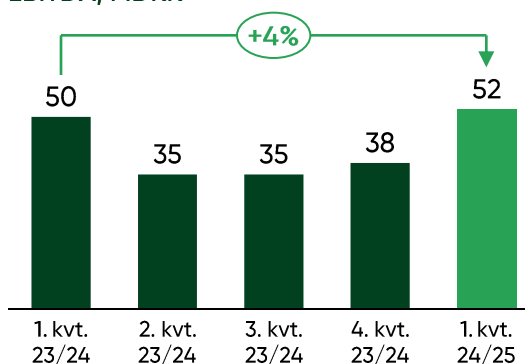


MDKK	1. kvartal 2024/25	1. kvartal 2023/24	Hele året 2023/24
Afsætning (thl)	1.280	1.293	4.699
Afsætning (ton)	4.361	3.297	13.650
Nettoomsætning	502	488	1.817
Totale omkostninger	-450	-438	-1.659
<b>EBITDA</b>	<b>52</b>	<b>50</b>	<b>158</b>
Af- og nedskrivninger	-19	-19	-81
<b>Primært resultat (EBIT)</b>	<b>33</b>	<b>31</b>	<b>77</b>

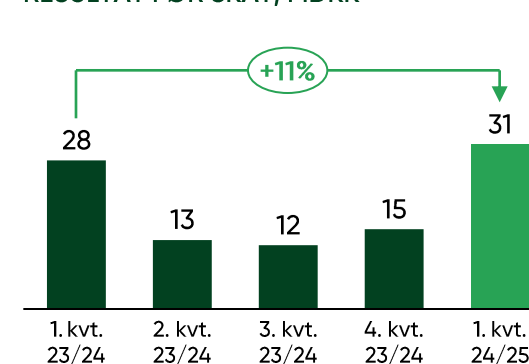
## NETTOOMSÆTNING, MDKK



## EBITDA, MDKK



## RESULTAT FØR SKAT, MDKK



DKK TUSINDE	1. kvartal		Hele året
	2024/25	2023/24	2023/24
<b>Indtjening</b>			
Nettoomsætning	501.858	488.406	1.817.069
EBITDA	52.050	50.225	158.015
Resultat af primær drift (EBIT)	32.992	30.627	77.103
Resultat før skat	30.686	27.568	67.872
Periodens resultat	23.186	20.543	54.761
<b>Balance</b>			
Langfristede aktiver	668.523	608.406	667.650
Kortfristede aktiver	665.371	592.910	652.776
Egenkapital	754.760	697.148	731.566
Langfristede gældsforpligtelser	170.213	140.618	180.215
Kortfristede gældsforpligtelser	408.921	363.549	408.645
Balancesum	1.333.894	1.201.315	1.320.426
Nettorentebærende gæld	128.362	114.510	143.509
Arbejdskapital	390.299	390.092	368.138
<b>Investeringer</b>			
Investering i materielle aktiver	19.923	5.593	129.245
Af- og nedskrivninger	19.058	19.598	80.912
<b>Pengestrømme</b>			
Pengestrømme fra drift	35.073	89.245	182.011
Pengestrømme fra investeringer	-19.923	-5.240	-127.041
Pengestrømme fra finansiering	-13.776	-78.976	-31.257
Ændring i likvider	1.374	5.029	23.713
Frie pengestrømme	15.150	84.005	54.970
<b>Nøgletal</b>			
EBITDA-margin	10,4%	10,3%	8,7%
EBIT-margin	6,6%	6,3%	4,2%
Soliditetsgrad	56,6%	58,0%	55,4%
Egenkapitalens forrentning (ROE) (sen. 12m)	7,9%	2,9%	7,8%
Afkast af investeret kapital (ROIC) (sen. 12m)	7,3%	3,3%	6,8%
Nettorentebæ. gæld, gns. / EBITDA (sen. 12m)	0,8	1,0	1,1
Antal fuldtidsansatte	554	516	531
Kg CO <sub>2</sub> /hL	2,7	2,7	2,8

## POSITIV UDVIKLING I OMSÆTNINGEN OG FORTSAT FOKUS PÅ EFFEKTIVITETSFORBEDRINGER OG INVESTERINGER

Harboes omsætning i 1. kvartal, der er koncernens højsæson, steg med 3% til 502 mDKK drevet af en positiv udvikling på både det danske marked og eksportmarkederne.

Koncernens EBITDA blev positivt påvirket af den øgede omsætning og EBITDA-marginen steg marginalt til 10,4% mod 10,3% i samme periode sidste år.

Der er i 1. kvartal foretaget investeringer på 20 mDKK, og der forventes i regnskabsåret at blive investeret omkring 155mDKK med fokus på effektivitetsforbedrende tiltag, nedbringelse af produktionsomkostningerne samt imødekomelse af kundernes og forbrugernes efterspørgsel.

Koncernens nettorentebærende gæld udgør 128 mDKK pr. 31. juli 2024, hvilket er 14 mDKK højere end samme periode sidste år.

Pengestrømme fra driften udgør 35 mDKK. Ændringen i forhold til samme periode sidste år skyldes øget arbejdskapital, som primært kan henføres til opsigelse af supply chain financing-aftaler med afsæt i koncernens styrkede likviditet. Ændring i likvider er fortsat positiv.

Indtjeningen i 1. kvartal bidrager til et fortsat stærkt finansielt grundlag, der understøtter et forventet stigende investeringsniveau i de kommende år som led i implementeringen af koncernens strategi.

Koncernens ROIC de seneste 12 måneder blev 7,3% i 1. kvartal mod 3,3% i samme kvartal året før. Udviklingen skyldes den positive udvikling i resultaterne over de seneste tre kvartaler.

## FORUDSÆTNINGER (FRA ÅRSRAPPORT 2023/24)

## FORUDSÆTNINGER (OPDATEREDE)

- Fortsat intensiv konkurrence og pres på salgspriserne
- Fastholdelse af volumen i Beverage baseret på forventet vækst i Danmark og på eksportmarkederne, mens volumen i Tyskland forventes at falde
- Forventet vækst i volumen i Ingredients drevet af nye forretningsområder
- Fortsatte investeringer i ny teknologi, effektiviseringstiltag og deraf afledte omkostningsbesparelser
- Fortsat usikkerhed om prisudviklingen på råvarer, emballager, energi og fragtrater
- De tidligere annoncerede forudsætninger er fortsat aktuelle

## FORVENTNINGER TIL 2024/25 FASTHOLDES

Med afsæt i de realiserede resultater i første kvartal og ovenstående forudsætninger fastholdes forventningerne til 2024/2025.

### FORVENTNINGER TIL 2024/25

	Realiserede resultater 2023/24	Forventninger til 2024/25 (årsrapport 2023/24)	Forventninger til 2024/25 aktuelt
EBITDA	158 mDKK	150 – 190 mDKK	150 – 190 mDKK
Resultat før skat	68 mDKK	60 – 100 mDKK	60 – 100 mDKK

### DISCLAIMER

Ovenstående udsagn om den fremtidige resultatudvikling er forbundet med risici og usikkerhed om en række faktorer, hvoraf mange ligger uden for Harboe-koncernens kontrol. Det kan forårsage, at de faktiske resultater afviger væsentligt fra de forudsigelser, der anføres ovenfor. Faktorer, der kan påvirke forventningerne, omfatter bl.a. de generelle økonomiske og forretningsmæssige forhold, prisudvikling på råvarer, nye afgifter og regulering, politiske forhold, efterspørgsel, valutakursudsving og konkurrencemæssige forhold.



## SAMLET VÆKST DREVET AF DANMARK OG EKSPORT

- Afsætningen var 1% lavere end samme periode sidste år
- Nettoomsætningen steg med 2% til 453 mDKK
- EBITDA blev på 45 mDKK mod 44 mDKK i samme periode sidste år

## POSITIV UDVIKLING I DANMARK

På det danske marked steg omsætningen med 9%, hvilket primært skyldes nye produktlanceringer og udvidede kundeaftaler samtidig med, at vores markedsandele er steget på både volumen og værdi.

## EKSPORTMARKEDERNE PÅ VEJ TILBAGE

I Eksport steg omsætningen med 7%, hvilket blandt andet skyldes øget forretningsomfang drevet af en øget salgs- og markedsføringsindsats med de prioriterede varemærker på fokusmarkederne.

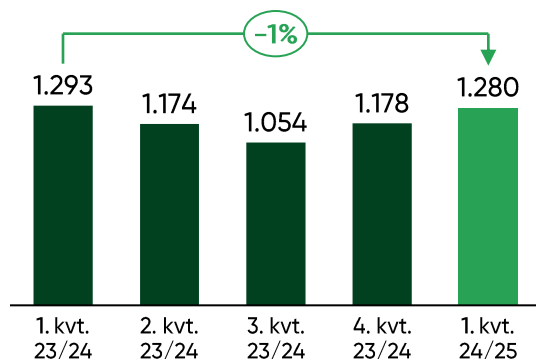
## FOKUS PÅ BEDRE IND TJENING I TYSKLAND

På det tyske marked har der været fokus på at optimere kundeaftaler med henblik på at styrke indtjeningen. Det har også resulteret i et fravalg af aftaler, som ikke lever op til indtjeningskravene. Det påvirker omsætningen i 1. kvartal, som faldt med 4%, hvilket er lidt mindre end forventet.

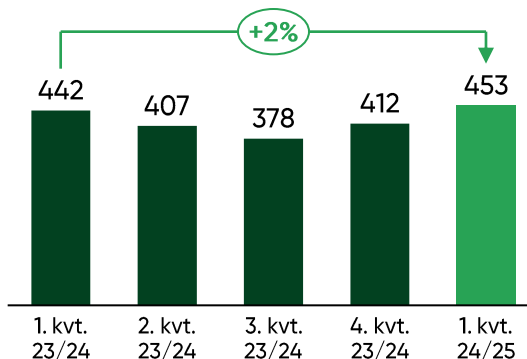
MDKK	1. kvartal		Hele året
	2024/25	2023/24	2023/24
Afsætning (thl)	1.280	1.293	4.699
Nettoomsætning	453	442	1.637
Totale omkostninger	-408	-398	-1.497
<b>EBITDA</b>	<b>45</b>	<b>44</b>	<b>140</b>
Af- og nedskrivninger	-15	-15	-67
<b>Primært resultat (EBIT)</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>73</b>

\* Opgørelsesmetoden for 2024/25 er ændret i forhold til sidste år til at indeholde tidligere "ej-fordelte omkostninger". Sammenligningstallene er justeret herfor.

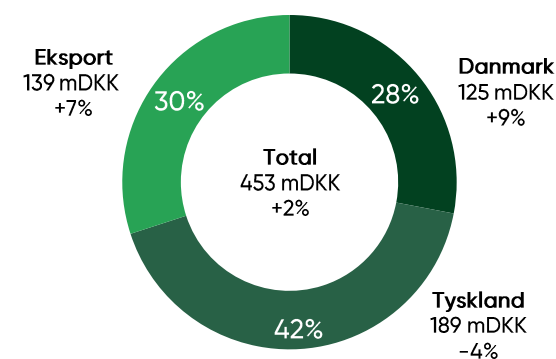
### AFSÆTNING, HL ('000)



### NETTOOMSÆTNING, MDKK



### NETTOOMSÆTNING 1. KVARTAL, MDKK



## TOCIFRET VÆKST I BÅDE DANMARK OG EKSPORT

- Afsætningen steg med 32% mod 1. kvartal sidste år
- Nettoomsætningen steg med 7% til 49 mDKK
- EBITDA blev på 7 mDKK mod 6 mDKK i samme periode sidste år

## STIGENDE OMSÆTNING

Omsætningsvæksten er drevet af øget afsætning. I Danmark steg omsætningen i 1. kvartal med 20% og i Eksport med 10%. I Tyskland faldt omsætningen med 7% som en konsekvens af mindre efterspørgsel.

Der er dog generelt fortsat god efterspørgsel på ingredienser, der imødekommer krav til bæredygtighed og clean label på fødevarer, og Harboe har fortsat det tætte samarbejde med kunderne om at udvikle og implementere nye anvendelsesmuligheder for de maltbaserede ingredienser.

Der er lanceret en række nye produkter til både nye og eksisterende kunder, som har haft positiv effekt i 1. kvartal, og som forventes at blive udbygget over de kommende kvartaler.

## VÆKSTPOTENTIALE

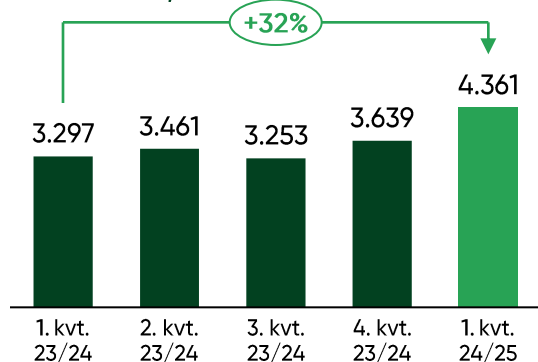
Harboe vil fortsætte salgsindsatsen over for eksisterende og nye kunder og forventer at fastholde vækst og indtjeningsbidrag i den resterende del af regnskabsåret.

Harboe har positive forventninger til den fortsatte udvikling i ingrediensforretningen, hvor også det organisatoriske setup er blevet styrket.

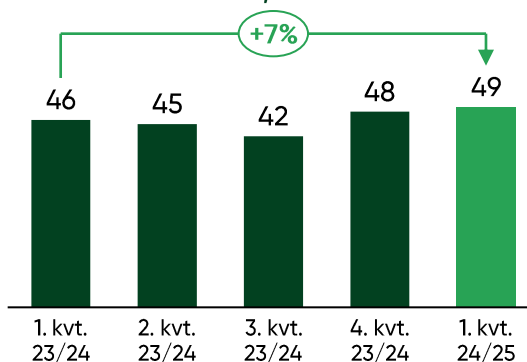
MDKK	1. kvartal		Hele året
	2024/25	2023/24	2023/24
Afsætning (ton)	4.361	3.297	13.650
Nettoomsætning	49	46	180
Totale omkostninger	-42	-40	-162
<b>EBITDA</b>	<b>7</b>	<b>6</b>	<b>18</b>
Af- og nedskrivninger	-3	-3	-14
<b>Primært resultat (EBIT)</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>4</b>

\* Opgørelsesmetoden for 2024/25 er ændret i forhold til sidste år til at indeholde tidligere "ej-fordelte omkostninger". Sammenligningstallene er justeret herfor.

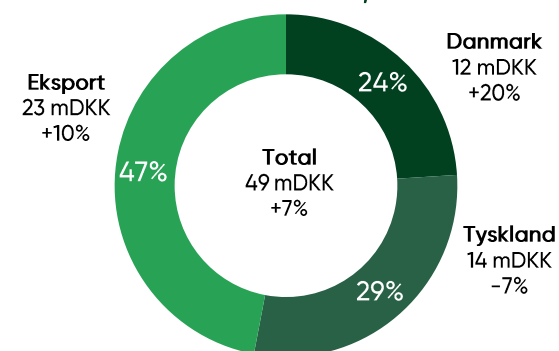
### AFSÆTNING, TONS



### NETTOOMSÆTNING, MDKK



### NETTOOMSÆTNING 1. KVARTAL, MDKK



DKK TUSINDE	1. kvartal		Hele året
	2024/25	2023/24	2023/24
<b>Nettoomsætning</b>	501.858	488.406	1.817.069
Produktionsomkostninger	-391.145	-386.445	-1.464.255
<b>Bruttoresultat</b>	110.713	101.961	352.814
Andre driftsindtægter	1.972	1.937	9.805
Salgs- og distributionsomkostninger	-55.887	-53.753	-197.982
Administrationsomkostninger	-21.906	-17.604	-81.369
Andre driftsomkostninger	-1.900	-1.915	-6.165
<b>Resultat af primær drift (EBIT)</b>	32.992	30.627	77.103
Finansielle indtægter	113	288	806
Finansielle omkostninger	-2.419	-3.348	-10.037
<b>Resultat før skat</b>	30.686	27.568	67.872
Skat af resultat	-7.500	-7.025	-13.111
<b>Resultat efter skat</b>	23.186	20.543	54.761



AKTIVER	31. juli	31. juli	30. april	PASSIVER	31. juli	31. juli	30. april
DKK TUSINDE	2024	2023	2024	DKK TUSINDE	2024	2023	2024
Immaterielle aktiver	3.932	4.147	3.982	Aktiekapital	60.000	60.000	60.000
Materielle aktiver	638.744	574.619	636.873	Andre reserver	-1	-209	-9
Investeringsjendomme	24.309	28.102	25.257	Overført totalindkomst	682.761	637.357	659.575
Andre kapitalandel og værdipapirer	1.538	1.538	1.538	Foreslået udbytte	12.000	0	12.000
<b>Langfristede aktiver</b>	<b>668.523</b>	<b>608.406</b>	<b>667.650</b>	<b>Egenkapital</b>	<b>754.760</b>	<b>697.148</b>	<b>731.566</b>
Varebeholdninger	189.014	199.265	194.416	<b>Minoritetsaktionærer</b>	<b>0</b>	<b>40</b>	<b>0</b>
Tilgodehavender	433.224	366.635	418.227	<b>Egenkapital tilh. moderselskabets aktionærer</b>	<b>754.760</b>	<b>697.108</b>	<b>731.566</b>
Periodeafgrænsningsposter	6.199	12.609	4.573	Gæld til kreditinstitutter	54.586	0	54.757
Likvide beholdninger	34.506	14.401	33.132	Gæld til realkreditinstitutter	32.212	50.321	36.441
Aktiver bestemt for salg	2.428	0	2.428	Indregnede leasingforpligtelser	32.000	32.658	33.435
<b>Kortfristede aktiver</b>	<b>665.371</b>	<b>592.910</b>	<b>652.776</b>	Udskudte skatteforpligtelser	38.952	43.378	42.656
<b>Aktiver</b>	<b>1.333.894</b>	<b>1.201.315</b>	<b>1.320.426</b>	Udskudt indregning af indtægter	12.463	14.261	12.926
				<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	<b>170.213</b>	<b>140.618</b>	<b>180.215</b>
				Gæld til kreditinstitutter	15.374	19.756	23.316
				Gæld til realkreditinstitutter	16.090	15.988	15.894
				Indregnede leasingforpligtelser	10.722	10.188	10.886
				Leverandørgæld	231.939	175.808	244.505
				Udskudt indregning af indtægter	2.045	2.340	2.121
				Anden gæld og andre forpligtelser	130.867	139.469	110.011
				Forpligtelser vedr. aktiver bestemt for salg	1.884	0	1.912
				<b>Kortfristede forpligtelser</b>	<b>408.921</b>	<b>363.549</b>	<b>408.645</b>
				<b>Forpligtelser</b>	<b>579.134</b>	<b>504.167</b>	<b>588.860</b>
				<b>Passiver</b>	<b>1.333.894</b>	<b>1.201.315</b>	<b>1.320.426</b>

# PENGESTRØMME 1. KVARTAL 2024/25

DKK TUSINDE	1. kvartal		Hele året
	2024/25	2023/24	2023/24
<b>Resultat af primær drift</b>	<b>32.992</b>	<b>30.627</b>	<b>77.103</b>
Af- og nedskrivninger	19.058	19.598	80.912
Gevinst/tab ved afhændelse af aktiver	0	0	-992
Indtægtsførste investeringstilskud	-539	-606	-2.163
Ændringer i arbejdskapital	-12.111	43.576	39.971
Ophørende aktivitet	0	-1	0
<b>Pengestrømme fra primær drift</b>	<b>39.400</b>	<b>93.194</b>	<b>194.831</b>
Finansielle indtægter	146	288	806
Finansielle omkostninger	-2.452	-3.348	-10.037
Betalt selskabsskat	-2.021	-890	-3.589
<b>Pengestrømme fra drift</b>	<b>35.073</b>	<b>89.245</b>	<b>182.011</b>
Køb af materielle aktiver	-19.923	-5.593	-129.245
Salg af materielle aktiver	0	353	2.204
<b>Pengestrømme fra investeringer</b>	<b>-19.923</b>	<b>-5.240</b>	<b>-127.041</b>
Optagelse og afdrag på gæld til kreditinstitutter	-8.112	-71.670	-13.354
Optagelse og afdrag på gæld til realkreditinstitutte	-4.064	-4.000	-16.070
Optagelse og afdrag på leasingforpligtelser	-1.600	-3.306	-1.833
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>	<b>-13.776</b>	<b>-78.976</b>	<b>-31.257</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>1.374</b>	<b>5.029</b>	<b>23.713</b>
Likvider, primo	33.132	9.365	9.365
Kursregulering	0	7	54
<b>Likvider, ultimo</b>	<b>34.506</b>	<b>14.401</b>	<b>33.132</b>

## 1. SEGMENTER OG NETTOOMSÆTNING

DKK TUSINDE	Beverage	Ingredients	Øvrige	Ej fordelte	Total
<b>1. kvartal 2024/25</b>					
<b>Afsætning (thl/ton)</b>	<b>1.280</b>	<b>4.361</b>			
Nettoomsætning	452.510	49.348	0	0	501.858
Andre driftsindtægter	560	120	1.292	0	1.972
Totale omkostninger	-408.571	-42.420	-789	0	-451.780
<b>EBITDA</b>	<b>44.499</b>	<b>7.048</b>	<b>503</b>	<b>0</b>	<b>52.050</b>
Af- og nedskrivninger	-15.045	-2.945	-1.068	0	-19.058
<b>Resultat af primær drift (EBIT)</b>	<b>29.454</b>	<b>4.103</b>	<b>-565</b>	<b>0</b>	<b>32.992</b>
Finansielle poster, netto	0	0	0	-2.306	-2.306
<b>Resultat før skat</b>	<b>29.454</b>	<b>4.103</b>	<b>-565</b>	<b>-2.306</b>	<b>30.686</b>
Skat af årets resultat	0	0	0	-7.500	-7.500
<b>Resultat efter skat</b>	<b>29.454</b>	<b>4.103</b>	<b>-565</b>	<b>-9.806</b>	<b>23.186</b>

DKK TUSINDE	Beverage	Ingredients	Øvrige	Ej fordelte	Total
<b>1. kvartal 2023/24</b>					
<b>Afsætning (thl/ton)</b>	<b>1.293</b>	<b>3.297</b>			
Nettoomsætning	442.453	45.953	0	0	488.406
Andre driftsindtægter	659	0	1.278	0	1.937
Totale omkostninger	-399.395	-39.862	-861	0	-440.118
<b>EBITDA</b>	<b>43.717</b>	<b>6.091</b>	<b>417</b>	<b>0</b>	<b>50.225</b>
Af- og nedskrivninger	-14.999	-3.537	-1.062	0	-19.598
<b>Resultat af primær drift (EBIT)</b>	<b>28.718</b>	<b>2.554</b>	<b>-645</b>	<b>0</b>	<b>30.627</b>
Finansielle poster, netto	0	0	0	-3.059	-3.059
<b>Resultat før skat</b>	<b>28.718</b>	<b>2.554</b>	<b>-645</b>	<b>-3.059</b>	<b>27.568</b>
Skat af årets resultat	0	0	0	-7.025	-7.025
<b>Resultat efter skat</b>	<b>28.718</b>	<b>2.554</b>	<b>-645</b>	<b>-10.084</b>	<b>20.543</b>

## SEGMENTOPLYSNINGER

Koncernens primære aktiviteter består af to rapporteringspligtige segmenter: Beverages og Ingredients – der følger koncernens interne afrapporteringsproces. Beverages omfatter produktion og salg af øl, læskedrikke og øvrige produkter, og Ingredients omfatter produktion og salg af maltekstrakt og øvrige produkter. Begge segmenter indgår i Harboes strategi og overvåges løbende af den øverste daglige ledelse (C-teamet). C-teamet har ansvaret for eksekveringen af koncernens strategi og den forretningsmæssige drift af de to segmenter, herunder den løbende vurdering af indtjening og allokering af ressourcer. De to segmenter er baseret på forskellig produktionsteknologi og afsættes til kunder i forskellige brancher og markedssegmenter. Segmenternes præstation evalueres løbende ud fra resultat før afskrivninger, renter og skat (EBITDA).

Øvrige segmenter består af indtægter og udgifter relateret til ejendomsaktivitet.

Ej fordelte omkostninger vedrører koncernmæssige finansielle omkostninger og skat.

Segmentaktiver, segmentforpligtelser og dertilhørende information rapporteres ikke regelmæssigt til den øverste daglige ledelse og er derfor ikke oplyst i segmentoplysningerne.

## 1.2 SEGMENTER OG NETTOOMSÆTNING, GEOGRAFISK FORDELING

DKK TUSINDE	1. kvartal		Hele året
	2024/25	2023/24	2023/24
<b>Geografisk nettoomsætning</b>			
Danmark (Harboes hjemland)	137.161	124.276	498.842
Tyskland	202.510	211.168	728.911
Eksport	162.187	152.962	589.316
	<b>501.858</b>	<b>488.406</b>	<b>1.817.069</b>
<b>Langfristede aktiver</b>			
Danmark	407.465	341.694	393.313
Tyskland	267.244	266.712	274.337
	<b>674.709</b>	<b>608.406</b>	<b>667.650</b>

Ved præsentation af oplysninger vedrørende geografiske områder er oplysning om omsætningens fordeling på geografiske segmenter opgjort med udgangspunkt i kundernes geografiske placering, mens oplysning om aktivernes fordeling på geografiske segmenter er opgjort med udgangspunkt i aktivernes fysiske placering.

## 1.3 OPLYSNINGER OM VÆSENTLIGSTE KUNDER

Af koncernens samlede nettoomsætning udgør salget til tre kunder henholdsvis 112 mio. kr. (110 mio. kr.), 87 mio. kr. (92 mio. kr.) og 52 mio. kr. (48 mio. kr.). Samme periode sidste år er angivet i parentes.

## 2. INVESTERINGER

Som en del af Harboes strategi har koncernen forpligtet sig til at investere i nyt produktionsanlæg. Investeringen skal understøtte de fortsatte effektiviseringstiltag, som koncernen ønsker for at opretholde og styrke indtjeningen. Endvidere har koncernen forpligtet sig til at investere i ny og mere bæredygtig energi, som skal sikre fortsat god forsyningsikkerhed. De samlede investeringer forventes at udgøre omkring 201 mDKK, hvoraf restforpligtelsen udgør 133 mDKK.

## FINANSKALENDER

Harboes Bryggeri A/S forventer at offentliggøre regnskabsmeddelelser efter følgende kalender.

TIDSPUNKT	MEDDELELSE
18. december 2024	Delårsrapport for 1. halvår 2024/25
27. marts 2025	Periodemeddelelse for 3. kvartal 2024/25
26. juni 2025	Årsrapport for 2024/25

## SELSKABSMEDDELELSER

I perioden fra 1. maj og frem til 25. september 2024 har selskabet sendt følgende selskabsmeddelelser til NASDAQ OMX København, der kan genfindes på selskabets hjemmeside [www.harboe.com](http://www.harboe.com)

TIDSPUNKT	MEDDELELSE
29. maj 2024	Storaktionærmeddelelse
20. juni 2024	Meddelelse om ordinær generalforsamling 2024
27. juni 2024	Årsrapport 2023/24
27. juni 2024	Ændringer i bestyrelsen i Harboes Bryggeri A/S
18. juli 2024	Indkaldelse til generalforsamling 2024
22. august 2024	Referat af generalforsamling 2024
22. august 2024	Bestyrelsen i Harboes Bryggeri A/S