



Indhold

	Side
Regnskabsåret 2001/2002 for koncernen i overskrifter	3
Hoved- og nøgletal	4
Årsberetning	6
Regnskabspåtegning	20
Revisionspåtegning	21
Anvendt regnskabspraksis	22
Resultatopgørelse for 2001/2002	27
Balance pr. 30.04.2002	28
Pengestrømsopgørelse for 2001/2002	30
Noter	31
Selskabsoplysninger - næste side	



Selskabsoplysninger

Selskab

Harboes Bryggeri A/S

Spegerborgvej 34, DK-4230 Skælskør

CVR-nr. 43 91 05 15

Hjemstedskommune: Skælskør

Bestyrelse

Advokat Anders Nielsen, formand

Andre hverv: Medlem af bestyrelsen i

Budde Schou & Ostenfeld A/S, Budde Schou & Ostenfeld International A/S, Finn Andersen & Søn A/S – formand for bestyrelsen i Arking Arkitekter & Ingeniører A/S og Creditform A/S.

Bernhard Griese, adm. direktør

Andre hverv: Medlem af bestyrelsen i Visbjerggård A/S,

Lundegård A/S, Buskysminde A/S, Rugbjerggård A/S,

Danfrugt Skælskør A/S og Keldernæs A/S.

Thomas Wilkens Andersen, direktør

Andre hverv: Medlem af bestyrelsen i Fredericia Skibsværft A/S,

Fredericia Seawise A/S, Scandinavian Yacht Interiors A/S, Assens

Skibsværft Holding A/S og Assens Skibsværft A/S.

Kirsten Griese, sygeplejerske

Vibeke Harboe Malling, marketingkoordinator

Karina Harboe Laursen, fysioterapeut

Jens Bjarne Jensen, bryggeriarbejder *

Anders Wibskov, bryggeriarbejder *

Lars Kronberg, distriktschef *

*) medarbejdervalgt

Direktion

Bernhard Griese

Revision

Deloitte & Touche Statsautoriseret Revisionsaktieselskab

PricewaterhouseCoopers

Generalforsamling

Skælskør den 5. september 2002 kl.17.00

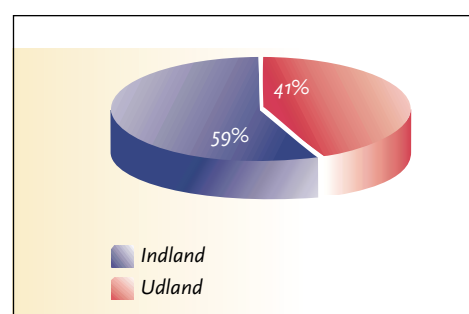
Fondsbørsmeddelelser

Meddelelser til Københavns Fondsbørs A/S

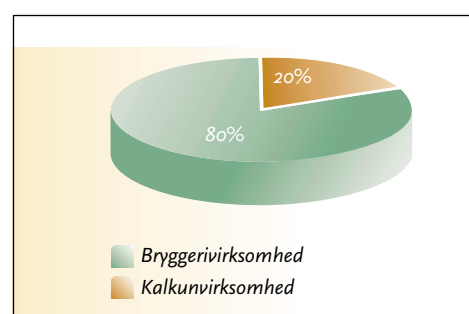
for perioden 01.05.2001 til 30.04.2002:

Dato	Emne
10.07.2001	Dato årsregnskabsmeddelelse 2000/01
24.07.2001	Årsregnskabsmeddelelse 2000/01
28.08.2001	Indkaldelse ordinær generalforsamling 4. sep. 2001
05.09.2001	Forløb ordinær generalforsamling 4. sep. 2001
07.09.2001	Ny formand i bestyrelsen 2001
18.12.2001	Halvårsrapport 2001/02
05.03.2002	Dato 3. kvartalsrapport 2001/02
15.03.2002	3. kvartalsrapport 2001/02
22.05.2002	Finanskalender 2002/03

Omsætningsfordeling, koncernen:



Omsætningsfordeling, forretningsråder:





Regnskabsåret 2001/2002 for koncernen i overskrifter

- Omsætningen udgør 1,46 mia. kr. mod 1,20 mia. kr. sidste år. En stigning på 21,7%.
 - Bryggerivirksomhedens omsætning er steget med 28,6% og udgør nu 80% af koncernens samlede omsætning.
 - Kalkunvirksomhedens omsætning er på niveau med året før.
- Resultat af primær drift er steget med 23,2 mio. kr. til 66,9 mio. kr.
 - Bryggerivirksomhedens resultat af primær drift er steget med 21,3 mio. kr. til 65,8 mio. kr.
 - Kalkunvirksomhedens resultat af primær drift er steget med 1,9 mio. kr. til 1,1 mio. kr.
- Som følge af fornyet sambeskatning med Harboefarm A/S er der indtægtsført ca. 33 mio. kr. i regulering af skat tidligere år.
- Koncernresultatet efter skat blev 77,8 mio. kr. mod 17,6 mio. kr. året før.
- Koncernen har i regnskabsåret gennemført investeringer for i alt 76,2 mio. kr., herunder i nyt dæstapperi i Skælskør.
- Koncernens egenkapital udgør 453,7 mio. kr. pr. 30.04.2002 svarende til en soliditetsgrad på 49,6%.

Hoved- og nøgletal

(DKK 1000)	2001/2002	2000/2001	1999/2000	1998/1999	1997/1998
Indtjening					
Omsætning	1.460.178	1.198.685	1.008.058	996.313	1.067.663
Øl- og vandafgifter	294.507	265.022	241.209	224.069	228.826
Nettoomsætning	1.165.671	933.663	766.849	772.244	838.837
Resultat primær drift	66.905	43.670	25.032	37.868	39.795
Resultat før skat	61.474	24.257	15.078	27.254	35.149
Årets nettoresultat	77.825	17.575	10.310	24.414	19.164
Balance					
Anlægsaktiver	594.758	593.382	521.423	521.433	532.441
Omsætningsaktiver	319.460	292.373	268.338	253.556	247.318
Egenkapital	453.719	375.989	358.042	349.774	324.334
Langfristet gæld	143.243	170.270	150.043	134.240	144.194
Kortfristet gæld	258.316	254.284	191.964	193.419	204.322
Rentebærende gæld	189.668	217.838	183.016	169.666	186.679
Balancesum	914.218	885.755	789.761	774.989	779.759
Investeringer mv.					
Investeringer	76.191	150.131	40.244	48.062	78.463
Af- og nedskrivninger	63.140	57.407	53.539	55.026	51.372
Pengestrømme mv.					
Pengestrømme fra drift	88.163	75.865	64.835	67.354	73.000
Pengestrømme fra investeringer	(66.749)	(137.119)	(70.339)	(58.785)	(57.029)
Pengestrømme fra finansiering	(15.418)	12.252	11.137	(9.469)	(21.025)

(DKK 1000)	2001/2002	2000/2001	1999/2000	1998/1999	1997/1998
Nøgletal i %					
Overskudsgrad	5,7%	4,7%	3,3%	4,9%	4,7%
Afkastningsgrad	7,8%	5,5%	3,4%	5,2%	5,4%
Egenkapitalens forrentning	18,8%	4,8%	2,9%	7,2%	6,1%
Soliditetsgrad	49,6%	42,4%	45,3%	45,1%	41,6%
Gearing	41,8%	57,9%	51,1%	48,5%	57,6%
Børsrelaterede nøgletal					
Resultat pr. aktie, kr.	129,7	29,3	17,2	40,7	31,9
Cash flow pr. aktie, kr.	146,5	126,4	108,1	112,3	121,7
Indre værdi pr. aktie, kr.	756,2	626,6	596,7	583,0	540,6
Børskurs ultimo året	510,0	350,0	520,0	510,0	865,0
Price/earnings	3,9	11,9	30,3	12,5	27,1
Medarbejdere					
Antal medarbejdere	677	710	686	671	739

Hoved- og nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings vejledning med følgende definitioner:

Investeringer: Årets tilgang af immaterielle og materielle anlægsaktiver ekskl. materielle anlægsaktiver under opførelse og reservedele

Overskudsgrad: Resultat af primær drift i procent af nettoomsætning

Afkastningsgrad: Resultat af primær drift i procent af gennemsnitlige operative aktiver

Operative aktiver: Balancesum ultimo fratrukket finansielle anlægsaktiver, egne aktier og likvider

Egenkapitalens forrentning*): Årets resultat efter skat i procent af den gennemsnitlige egenkapital

Soliditetsgrad*): Egenkapital ultimo i procent af balancesum ultimo

Gearing*): Rentebærende gæld ultimo i procent af egenkapital ultimo

Resultat pr. aktie*): Årets resultat efter skat i forhold til gennemsnitligt antal aktier

Cash flow pr. aktie*): Pengestrømme fra drift i forhold til gennemsnitligt antal aktier

Price/earnings*): Børskurs ultimo i forhold til resultat pr. aktie

Som beregningsgrundlag for nøgletallene er anvendt årets resultat samt balance ultimo og egenkapital ultimo.

*) Incl. bogført værdi af egne aktier

Årsberetning

Det børsnoterede Harboes Bryggeri A/S er moderselskab i Harboekonzernen.

Virksomheden har to hovedforretningsområder omfattende bryggerivirksomhed samt fødevarevirksomhed inden for kalkunproduktion.

Bryggerivirksomheden producerer øl og læskedrikke (mineralvand, sodavand og saft) – alle med detailhandelen som det primære markedsegment såvel på lokalmarkederne som på eksportmarkederne.

Harboes Bryggeri A/S

Harboes Bryggeri A/S har i det forløbne regnskabsår haft vækst inden for øl- og læskedriksegmentet.

Som ventet blev det i begyndelsen af 2002 lovliggjort at sælge øl og kulsyreholdige læskedrikke på engangsemballage, herunder dåser.

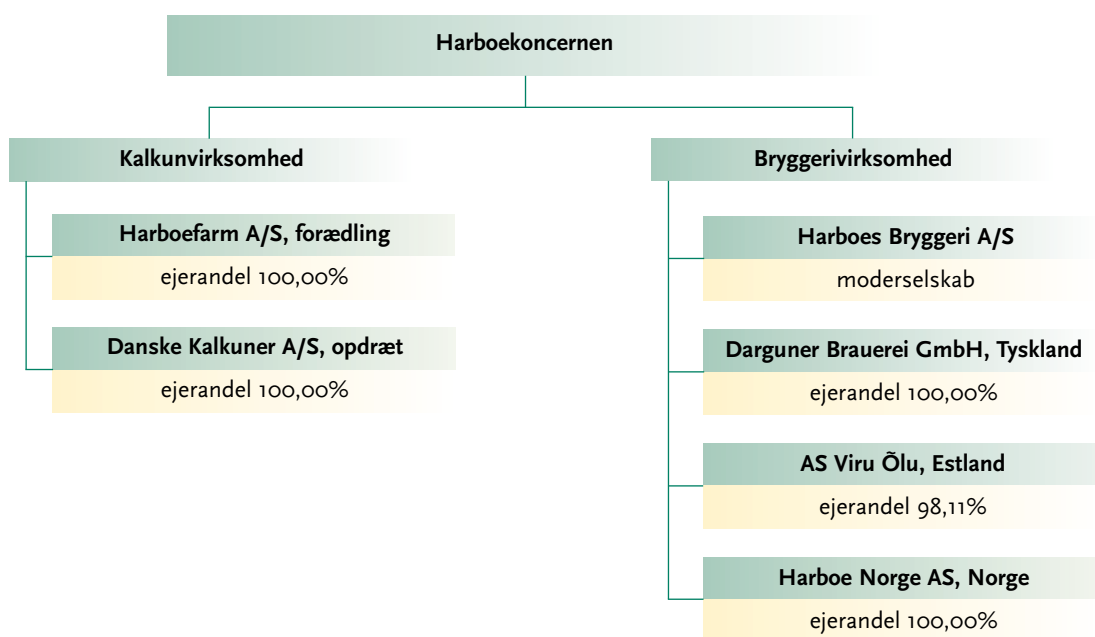
De lovgivningsmæssige rammer, der overordnet skal sikre et effektivt pant- og retursystem, skønnes at foreligge i august/september, hvorefter introduktion af dåser og anden engangsemballage i Danmark vil være en realitet.

Harboes Bryggeri A/S ønsker fra starten at tage del i dette marked, hvorfor der er gennemført investeringer i nyt anlæg til aftapning af øl og læskedrikke på dåser og på engangsplasticflasker.

Anlæggene er indkørt og alle nødvendige forberedelser er gennemført, så virksomheden kan imødekomme efterspørgslen fra første introduktionsdag.

Harboes Bryggeri A/S' nuværende ølbrygningskapacitet vil med de planlagte investeringer blive fordoblet i indeværende år.

Virksomheden omfatter pr. 30.04.2002 følgende selskaber:





Med udgangspunkt i det nye og effektive produktionsapparat forventer Harboes Bryggeri A/S at kunne opnå en større markedsandel på ølsegmentet i Danmark, ligesom virksomhedens samlede eksportpotentiale vil blive styrket væsentligt.

Darguner Brauerei GmbH

Som forventet har Darguner Brauerei GmbH forbedret sin markedsposition på det tyske marked væsentligt.

Der har været en særdeles positiv afsætningsmæssig udvikling, såvel på øl som læskedrikke. Afsætningen af øl til det tyske marked er steget betydeligt, ligesom der har været forøget vækst i eksportandelen. Der er i året anvendt store ressourcer til udvikling af nye produkter inden for læskedrikområdet, hvor der har været speciel fokus på kildevand og kategorien "functional food". Med et bredt og attraktivt produktsortiment er afsætningsmulighederne for læskedrikke såvel i Tyskland som på eksportmarkederne styrket væsentligt, og bryggeriet har i regnskabsåret mere end fordoblet afsætningen af disse produkter.

Darguner Brauerei GmbH forventer derfor en fortsat stigende afsætning af læskedrikprodukter til især det tyske marked. Da kapaciteten på det nuværende anlæg er fuldt udnyttet, investeres der i indeværende år

i et yderligere anlæg, hvorved kapaciteten mere end fordobles. Investeringen beløber sig til ca. 80 mio. kr. og det forventes i lighed med tidligere, at der opnås investeringstilskud på 35%, så "nettoinvesteringen" vil udgøre ca. 50 mio. kr.

AS Viru Õlu

Afsætningsområdet for AS Viru Õlu i Estland omfatter foruden hjemmemarkedet også de to øvrige baltiske lande Letland og Litauen.

I Estland er konkurrencesituationen blevet yderligere skærpet.

Virksomheden har i det forløbne år anvendt betydelige ressourcer til landsdækkende salgs- og markedsføringskampagner til understøttelse af lancering af nye ølprodukter under navnet "Frederik".

Kendskabsgraden til virksomhedens produkter er steget markant, ligesom der er tale om en høj grad af forbrugerloyalitet. Faktorer der fremover forventes at give positiv afsætningsmæssig effekt.

Kalkunvirksomhed

Fødevareraktiviteten inden for kalkunproduktion består af Harboefarm A/S og Danske Kalkuner A/S,



der under ét producerer og sælger kalkunkød. Inden for begge områder i kalkunvirksomheden er der tale om en kontinuerlig og stabil udvikling.

I Danske Kalkuner A/S er opdrætskonceptet med start- og væksthuse nu fuldt implementeret med en forbedret og mere stabil tilvækst til følge.

Harboefarm A/S har fortsat den løbende produktudvikling og har i årets løb lanceret nye spændende produkter, der har øget interessen for dansk kalkunkød.

Et unikt integreret system mellem opdræt og slagteri sikrer at produkter, der når frem til forbrugere er salmonellafrie og lever op til kravet om fødevarer sikkerhed.

Harboefarm A/S har nu som den eneste udbyder af kalkunkød til det danske marked fået Fødevaredirektoratets tilladelse til ved en særskilt mærkning at anprise produkterne som garanteret salmonellafrie.

Harboefarm A/S' egenkontrolprogram sikrer sporbarhed igennem hele systemet fra opdræt til det færdige produkt, hvor Harboefarm A/S stiller de samme høje krav over for leverandører af såvel daggamle kalkunkyllinger som foder.

Det meget omfattende og ressourcerkrævende kvalitetssikringssystem giver virksomheden et sikkert fundament – også for den fremtidige ekspansion.



Harboefarms nye hjemmeside www.harboefarm.dk

Koncernens økonomiske udvikling

Bruttoomsætning

Bruttoomsætningen udgjorde i 2001/2002 1,46 mia. kr. mod 1,2 mia. kr. året før. En omsætningsstigning på 21,7%.

Stigningen i omsætningen kan henføres til Harboes Bryggeri A/S og Darguner Brauerei GmbH.

Indtjening mv.

Resultat af primær drift udgør efter afskrivninger 66,9 mio. kr. mod 43,7 mio. kr. året før. En stigning på 23,2 mio. kr. eller 53,1%.

Resultat før skat steg med 37,2 mio. kr. til 61,5 mio. kr. En stigning på 153,4%.

Resultatet er over det forventede resultat før skat, der (ved Fondsbørsmeddelelse af d. 15.03.2002) var estimeret til et niveau mellem 50 – 55 mio. kr., hvilket skal ses på baggrund af, at beholdningen af egne aktier pr. 30.04.2002 er optaget til anskaffelsessum, idet forrige års nedskrivning af egne aktier på 6,5 mio. kr. er tilbageført og indtægtsført pr. 30.04.2002.

Pr. 01.05.2001 opnåedes der fornyet sambeskatning med Harboefarm A/S. Som konsekvens af sambeskatningen er der indtægtsført 33,4 mio. kr. som regulering af udskudt skat tidligere år.

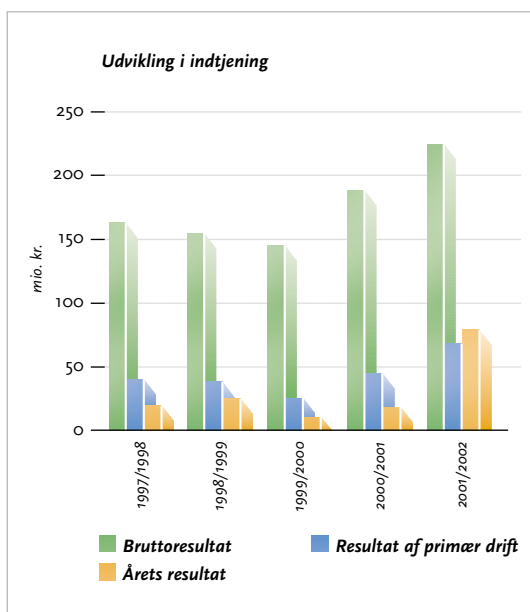
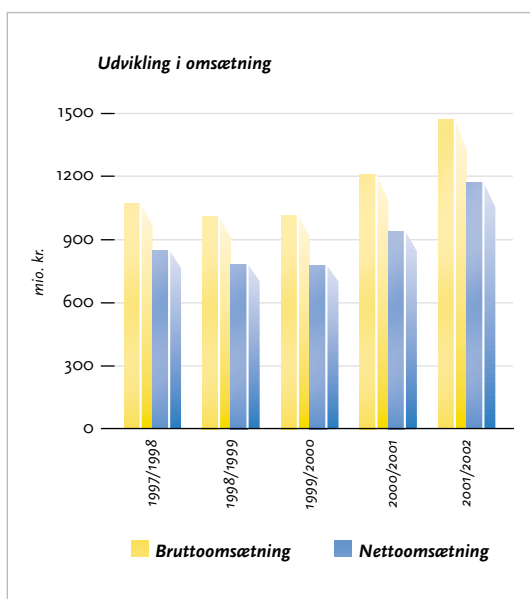
Årets resultat efter skat udgør herefter 77,8 mio. kr. mod 17,6 mio. kr. sidste år.

Skatteprocenten for årets skat udgør 33,9% mod 39,1% sidste år.

Årets skatteprocent er primært påvirket af, at der ikke beregnes skat af værdiregulering af egne aktier.

Egenkapital

Egenkapitalen udgør pr. 30.04.2002 453,7 mio. kr. mod 376,0 mio. kr. året før. Egenkapitalen er således forøget med årets resultat.





Investeringer

Årets samlede investeringer udgjorde 76,2 mio. kr. Investeringsbeløbet vedrører væsentligst nyt produktionsanlæg i Harboes Bryggeri A/S til aftapning af øl og læskedrikke på dåser.

Likviditet og rentebærende gæld

Likviditetsberedskabet, som er sammensat af likvide beholdninger og tilsagte uudnyttede kreditfaciliteter udgør pr. 30.04.2002 94,0 mio. kr. Hertil kommer beholdningen af egne aktier på 27,5 mio. kr. opgjort til officiel børskurs pr. 30.04.2002.

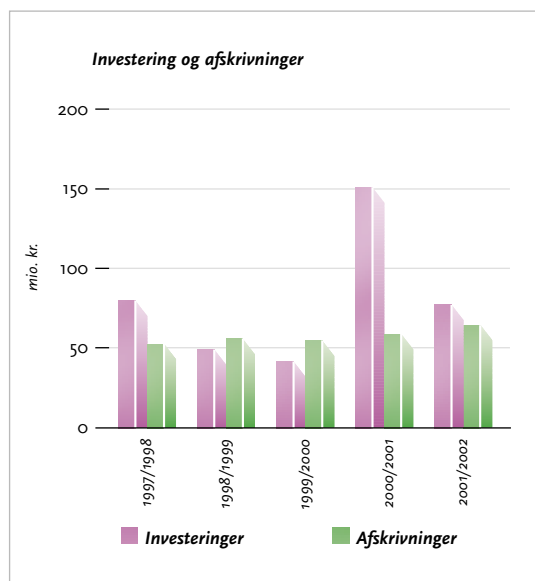
Den nettorentebærende gæld udgjorde 189,7 mio. kr. og er således reduceret med 28,2 mio. kr. Pengestrømme fra driftsaktivitet er på 88,2 mio. kr. – en forøgelse på 12,3 mio. kr. i forhold til året før.

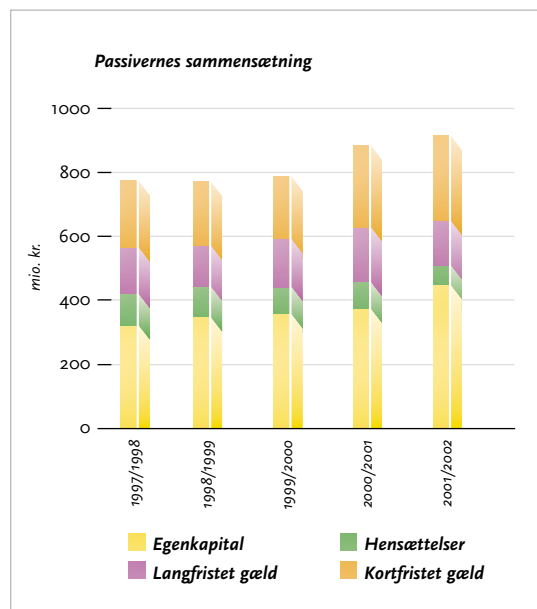
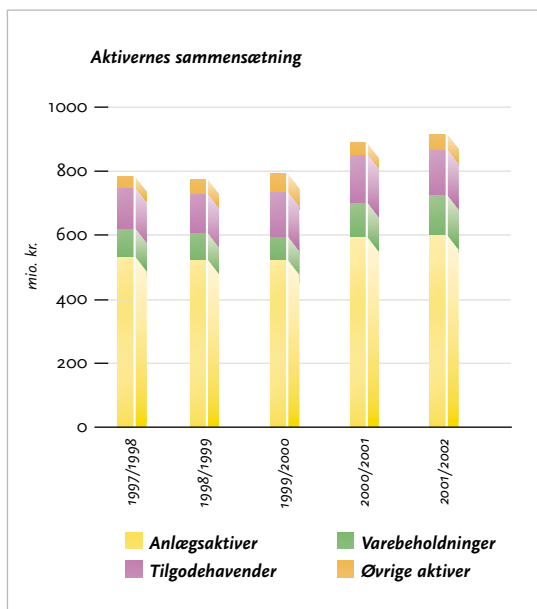
Koncernens finansielle strategi er, at koncernens ekspansion primært sker ved organisk vækst med en høj grad af selvfinansiering.

Finansielle risici

Som følge af at koncernens salg og indkøb i fremmed valuta primært sker i euro, vurderes koncernens valutarisiko som begrænset, og der foretages derfor ikke en løbende afdækning heraf.

Hovedparten af Harboes Bryggeri A/S' aktiebesiddelser i udenlandske datterselskaber er ligeledes i euro.





Ny årsregnskabslov

Den nye årsregnskabslov i Danmark vil for Harboe-koncernens vedkommende træde i kraft med virkning fra regnskabsåret 2002/2003.

Den nye årsregnskabslov forventes ikke at medføre væsentlige resultatmæssige ændringer i forhold til anvendelse af koncernens nuværende regnskabspraksis,

bortset fra at fortjeneste eller tab ved handel med egne aktier fremover vil blive bogført direkte på egenkapitalen.

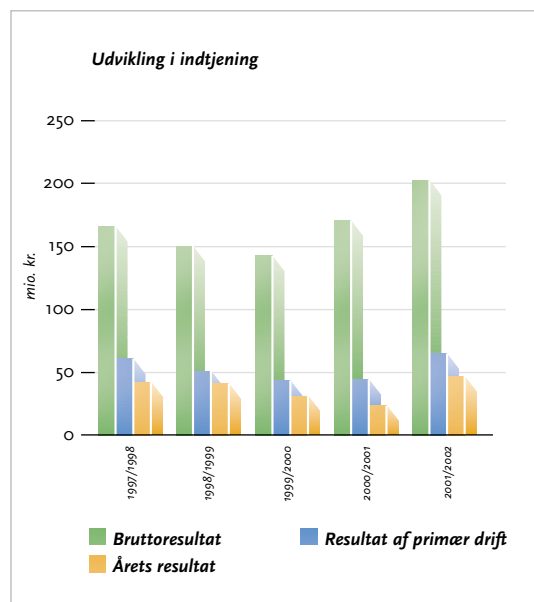
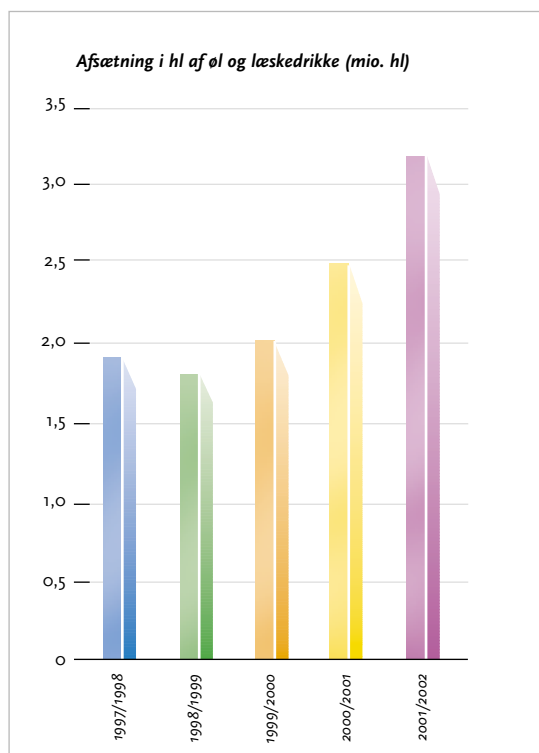
Harboe-koncernen har endvidere gennem årene gennemført sin vækst organisk og vil derfor ikke blive belastet af afskrivninger på erhvervet goodwill.

Bryggerivirksomhed 2001/2002

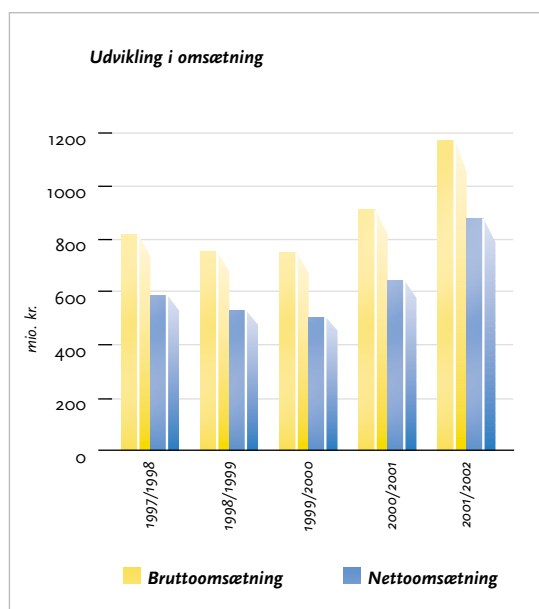
nøgletal for bryggerivirksomheden:

(DKK 1000)	2001/2002	2000/2001	1999/2000	1998/1999	1997/1998
Indtjening					
Bruttoomsætning	1.172.904	911.298	751.070	755.494	814.917
Øl- og vandafgifter	(294.507)	(265.022)	(241.209)	(224.069)	(228.826)
Nettoomsætning	878.397	646.276	509.861	531.425	586.091
Resultat af primær drift	65.780	44.442	42.931	51.671	61.133
Resultat før skat	66.438	33.049	40.455	48.743	63.491
Skat af ordinært resultat	(22.297)	(13.932)	(10.660)	(7.163)	(20.539)
Skat vedr. tidligere år	3.615	3.650	1.190	0	0
Minoritetsaktionærs andel	145	74	(80)	155	(555)
Årets resultat	47.901	22.841	30.905	41.735	42.397
Balance					
Anlægsaktiver	447.178	438.310	358.698	351.490	350.429
Omsætningsaktiver	221.074	255.182	225.690	205.103	182.900
Egenkapital	312.489	264.588*)	276.469	247.606	204.845
Langfristet gæld	94.517	117.149	89.807	67.351	71.084
Kortfristet gæld	202.305	192.459	129.640	145.815	151.807
Balancesum	668.252	693.492	584.388	556.593	533.329
Investeringer mv.					
Investeringer	68.047	139.419	33.605	37.911	70.733
Afskrivninger	46.570	41.513	38.132	40.105	37.176
Pengestrømme					
Pengestrømme fra drift	95.372	76.395	59.229	67.102	91.939
Pengestrømme fra investering	(59.542)	(127.017)	(62.149)	(49.134)	(47.719)
Pengestrømme fra finansiering	(15.423)	18.905	17.358	(8.240)	(19.546)
Ændring i likvider	20.407	(31.717)	14.438	9.728	24.674
Antal medarbejdere	440	466	451	456	473

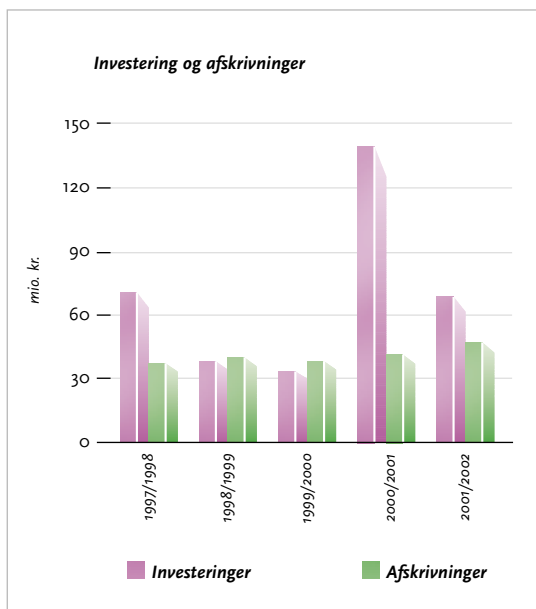
*) Incl. konvertering af tilgodehavende i Danske Kalkuner A/S til selskabskapital.



Det samlede salg af øl og læskedrikke har i det forløbne regnskabsår udgjort 3,2 mio. hl mod 2,5 mio. hl året før. En vækst på 28%.



Der har i Danmark været en samlet vækst i afsætningen af øl og læskedrikke. Forud for 1. maj 2001 var der gennemført investering i nyt anlæg til produktion af læskedrikke på PET-returflasker. Med dette nye anlæg er der udover en væsentlig kapacitetsforøgelse opnået forbedret effektivitet samt en forøget fleksibilitet. Udviklingen af en lang række nye produkter har givet fornyelse i produktsortimentet og dermed stimuleret væksten.

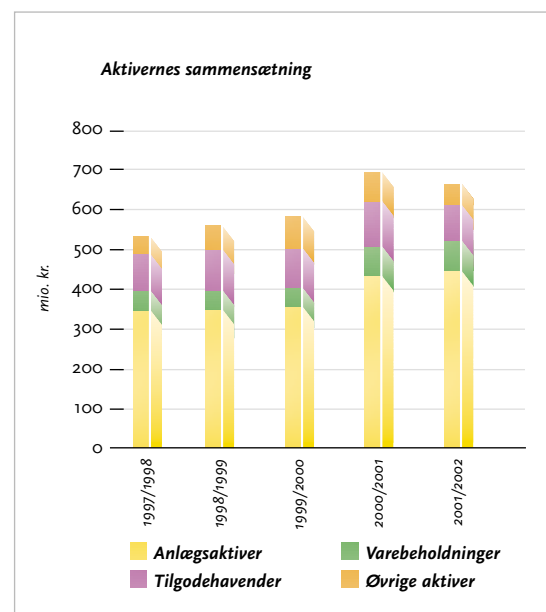


I Darguner Brauerei GmbH i Tyskland har afsætningen af øl og læskedrikke haft en særdeles positiv udvikling. Den samlede afsætning er øget med 73%. Der er indgået en lang række nye aftaler med større detailkæder i Tyskland, hvilket har givet en bred distribution af bryggeriets produkter. Samtidig er bryggeriets eksportandel forøget betydeligt.

Darguner Brauerei GmbH sikrer med konstant udvikling altid at kunne tilbyde et produktsortiment,

der lever op til den markante udvikling, der finder sted inden for læskedriksegmentet.

I Estland er den skærpede konkurrence fortsat. De gennemførte salgs- og marketingmæssige tiltag har givet bryggeriet en bedre platform på det estiske marked, hvor den afsætningsmæssige stigning udgør 16,8% på hjemmemarkedet. Bryggeriet har i sidste del af året påbegyndt salg af læskedrikke produceret af Darguner Brauerei GmbH. Der forventes en positiv udvikling i denne produktkategori.





Bryggerivirksomhedens andel af omsætningen udgjorde 1.172,9 mio. kr. mod 911,3 mio. kr. sidste år. En stigning på 28,7%.

Bryggerivirksomhedens andel af resultat af primær drift udgør 65,8 mio. kr. mod 44,4 mio. kr. året før. En stigning på 21,4 mio. kr. eller 48,2%. Årets afskrivninger er steget med 5,0 mio. kr. til 46,6 mio. kr.

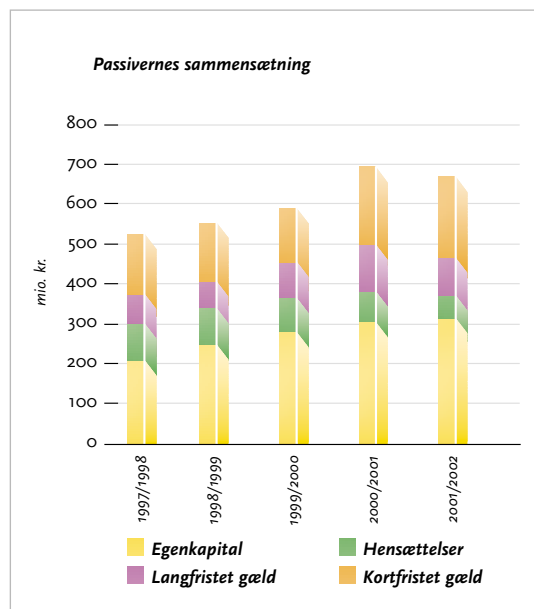
Resultat før skat blev på 66,4 mio. kr. mod 33,0 mio. kr. året før, hvilket er en fordobling.

Overordnet skyldes indtjeningsfremgangen den betydelige vækst i Darguner Brauerei GmbH, ligesom der med de nye anlæg er opnået yderligere effektiviseringer.

Bryggerivirksomhedens andel af resultat før skat for 2001/2002 udgør 47,9 mio. kr. mod 22,8 mio. kr. i 2000/2001.

Der er gennemført investeringer for i alt 68,0 mio. kr., hvoraf de 45,0 mio. kr. udgør investeringen i det nye produktionsanlæg til dåser.

Med det nye anlæg til produktion af øl og læskedrikke på dåser er bryggerivirksomhedens samlede produk-



tionskapacitet øget væsentligt. For begge virksomheder forventes en positiv udvikling i afsætningen på de respektive hjemmemarkeder, men den største vækst forventes at finde sted på eksportmarkederne.

Afsætningen til Skandinavien har i året udviklet sig positivt, og et bredt produktsortiment inden for øl og læskedrikke i éngangsemballage vil styrke den fremtidige udvikling.

Kalkunvirksomhed 2001/02

nøgletal for kalkunvirksomheden:

(DKK 1000)	2001/2002	2000/2001	1999/2000	1998/1999	1997/1998
Indtjening					
Nettoomsætning	287.274	287.387	256.988	240.819	252.746
Resultat af primær drift	1.125	(772)	(17.899)	(14.061)	(21.338)
Resultat før skat	(4.964)	(8.792)	(25.377)	(21.489)	(28.342)
Skat af årets resultat	1.459	3.526	4.782	4.168	5.109
Skat vedr. tidligere år	33.429	0	0	0	0
Årets resultat	29.924	(5.266)	(20.595)	(17.321)	(23.233)
Balance					
Anlægsaktiver	147.580	155.072	162.725	169.943	175.068
Omsætningsaktiver	115.076	77.981	68.576	70.391	80.891
Egenkapital	141.230	111.306*)	81.573	102.168	119.489
Langfristet gæld	48.726	53.121	60.236	66.889	73.110
Kortfristet gæld	72.701	67.616	88.252	47.604	52.515
Balancesum	262.656	233.053	231.301	240.334	255.959
Investeringer mv.					
Investeringer	8.144	10.712	6.639	10.151	7.730
Afskrivninger	16.570	15.894	15.407	14.921	14.196
Pengestrømme					
Pengestrømme fra drift	(7.209)	(3.826)	5.606	252	(18.939)
Pengestrømme fra investering	(7.207)	(10.102)	(8.190)	(9.651)	(9.310)
Pengestrømme fra finansiering	5	(3.357)	(6.221)	(1.229)	(1.479)
Ændring i likvider	(14.411)	(20.285)	(8.805)	(10.628)	(29.728)
Antal medarbejdere	237	244	235	215	266

*) Incl. konvertering af gæld til selskabskapital i Danske Kalkuner A/S.

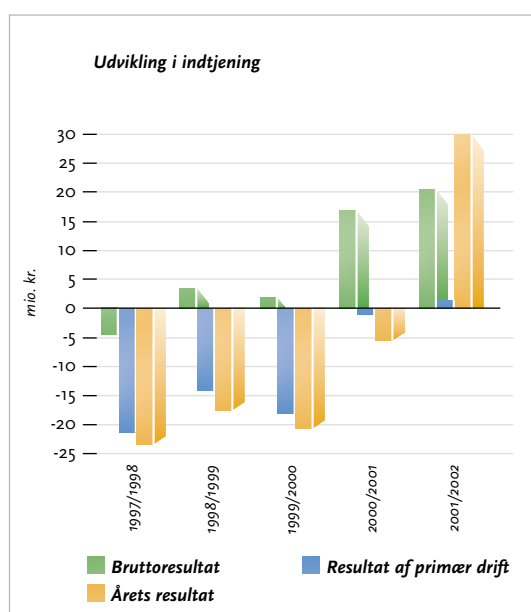
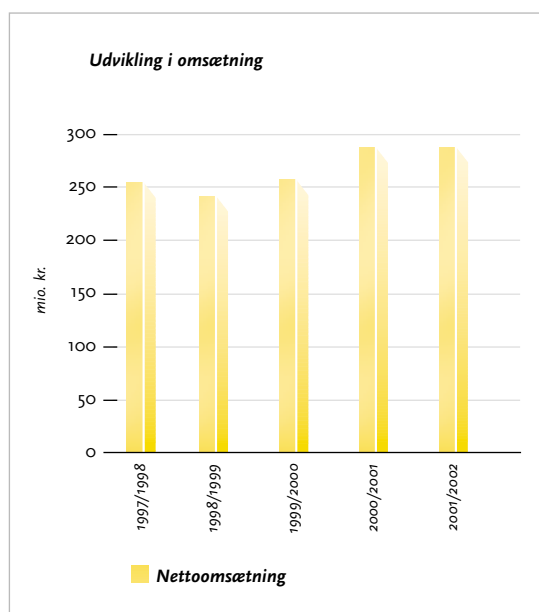


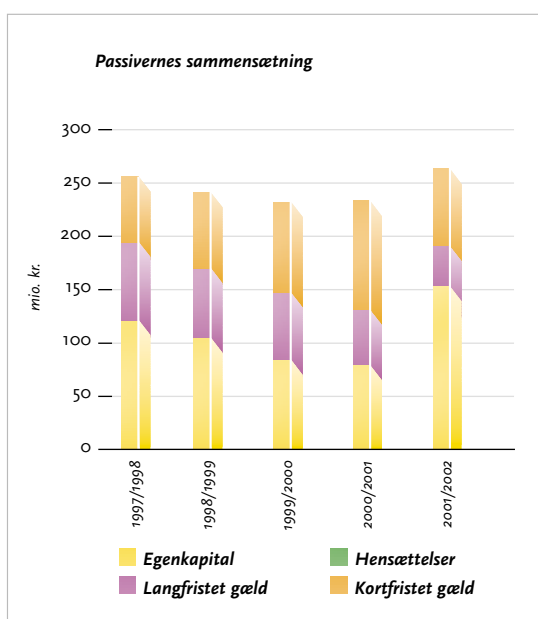
Harboefarm A/S' produkter opnår en fortsat højere udbredelsesgrad på det danske marked. Harboefarm A/S har i samarbejde med kunder gennemført en række markedsføringskampagner for at underbygge Harboefarm A/S' mærkevarestatus. Forbrugers bevidsthed om kvalitet og fødevarer sikkerhed øges med en stigende loyalitetsgrad over for Harboefarms produkter. Det europæiske fjerkræmarked, herunder kalkunkød, har i det sidste halve år været under pres grundet større overproduktion. Der forventes dog snarest en normalisering heraf.

Kalkunvirksomhedens andel af omsætningen udgjorde i 2001/2002 287,3 mio. kr., hvilket er på niveau med året før.

Kalkunvirksomhedens andel af resultat af primær drift udgør et overskud på 1,1 mio. kr. mod et underskud sidste år på 0,8 mio. kr.

Resultatet før skat blev et underskud på 5,0 mio. kr. mod 8,8 mio. kr. året før.

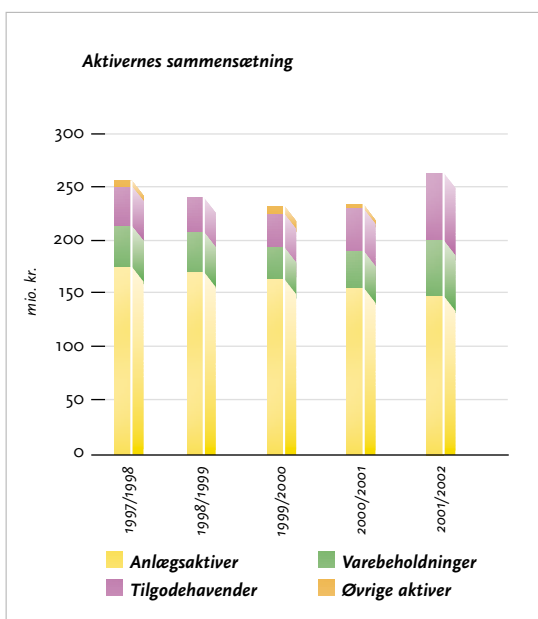




Harboefarm A/S er pr. 1. maj 2001 genindtrådt i sam-beskatningen med Harboes Bryggeri A/S. Årets resul-tat er påvirket heraf, idet der pr. 01.05.2001 er ind-tægtsført 33,4 mio. kr. i regulering af udskudt skat ved-rørende tidligere år.

Kalkunvirksomhedens andel af årets resultat udgør et overskud på 29,9 mio. kr. mod et underskud året før på 5,3 mio. kr.

Moderselskabets ledelse vurderer fortsat fremtids-mulighederne for kalkunvirksomheden som positive og vil ligeledes yde den nødvendige opbakning, såvel ledelsesmæssigt som finansielt til at videreudvikle virksomheden.





Fremtiden

Der forventes en fortsat ekspansion inden for koncernens forretningsområder, og med de nye produktionsmuligheder og forøget kapacitet inden for bryggerivirksomheden er der skabt grundlag for yderligere vækst. Koncernen forventer således en omsætningsstigning på ca. 10%.

Det samlede koncernresultat før skat i perioden 2002/2003 forventes at ville ligge i intervallet 50-55 mio. kr.

Som følge af de kommende større investeringer samt ønsket om fortsat konsolidering har moderselskabet valgt ikke at betale udbytte. Ledelsen er opmærksom på, at der arbejdes inden for områder, hvor markedsforholdene hurtigt kan ændre sig. Der tages udgangspunkt i indgåede aftaler med kunder, der forpligter koncernen til at følge med i den af markedet forventede ekspansion.

Vi takker aktionærer, samhandelspartnere og forbrugere for deres opbakning. Og vi takker medarbejderne for deres loyalitet og engagement i virksomheden.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsregnskabet.



Resultatdisponering

Aktionærforhold

I henhold til aktieselskabslovens § 28b kan oplyses, at følgende aktionærer hver ejer over 5% af stemmeretten:

Kirsten og Bernhard Griese, Skælskør

Harboes Bryggeri A/S, Skælskør

Carlsberg A/S, København

(DKK 1000)	2001/2002	2000/2001
Resultatdisponering <i>Moderselskab</i>		
Årets resultat	77.825	17.575

Der af bestyrelsen foreslås anvendt således:

(DKK 1000)	2001/2002	2000/2001
Resultatdisponering <i>Moderselskab</i>		
Reserve for egne aktier	6.465	(6.465)
Overført overskud	71.360	24.040
I alt	77.825	17.575

Regnskabspåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og vedtaget årsberetningen, koncernregnskabet og årsregnskabet.

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter gældende regnskabsbestemmelser. Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og regnskaberne giver efter vor opfattelse et retvisende billede.

Koncernregnskabet og årsregnskabet indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Skælskør, den 5. juli 2002

Direktion

Bernhard Griese

Bestyrelse

Anders Nielsen
formand

Thomas Wilkens Andersen, Bernhard Griese, Vibeke Harboe Malling, Kirsten Griese,
Karina Harboe Laursen, Jens Bjarne Jensen*, Anders Wibskov*, Lars Kronberg*

**medarbejdervalgt*

Revisionspåtegning

Vi har revideret det af ledelsen aflagte koncernregnskab og årsregnskab for 2001/2002 for Harboes Bryggeri A/S.

Den udførte revision

Vi har i overensstemmelse med almindeligt anerkendte danske revisionsprincipper tilrettelagt og udført revisionen med henblik på at opnå en begrundet overbevisning om, at regnskaberne er uden væsentlige fejl eller mangler. Under revisionen har vi ud fra en vurdering af væsentlighed og risiko efterprøvet grundlaget og dokumentationen for de i regnskaberne anførte beløb og øvrige oplysninger. Vi har herunder

taget stilling til den af ledelsen valgte regnskabspraksis og de udøvede regnskabsmæssige skøn samt vurderet, om regnskabernes informationer som helhed er fyldestgørende.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vor opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med den danske lovgivnings krav til regnskabsaflæggelsen, og at regnskaberne giver et retvisende billede af koncernens og moderselskabets aktiver og passiver, økonomiske stilling samt resultat.

Slagelse, den 5. juli 2002

DELOITTE & TOUCHE

Statsautoriseret Revisionsaktieselskab

Arne Gøtzsche Pedersen
statsautoriseret revisor

Jens Jørgen Simonsen
statsautoriseret revisor

PRICEWATERHOUSECOOPERS

Keld Toelberg Eriksen
statsautoriseret revisor



Anvendt regnskabspraksis

Generelt

Årsregnskabet og koncernregnskabet for Harboekoncernen er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven, danske regnskabsvejledninger og de af Københavns Fondsbørs fastsatte bestemmelser.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til forrige år.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter Harboes Bryggeri A/S (moderselskabet) samt dattervirksomheder, hvor Harboekoncernen direkte eller indirekte råder over mere end 50% af stemmerne eller på anden måde udøver bestemmende indflydelse.

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for Harboes Bryggeri A/S og dattervirksomhederne. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af interne indtægter og udgifter, interne mellemværender samt fortjenester og tab ved dispositioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Udenlandske dattervirksomheders resultatopgørelser omregnes til danske kroner efter transaktionsdagens kurs. Balancer omregnes til balancedagens kurs.

Valutakursregulering af konsoliderede udenlandske virksomheders egenkapital ved årets begyndelse samt valutakursregulering af resultatopgørelsen fra transaktionsdagens kurs til balancedagens kurs foretages over koncernegenkapitalen.

Nyerhvervede eller nystiftede og solgte virksomheder medtages i resultatopgørelsen for ejerperioden. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede eller solgte virksomheder.

Koncerngoodwill opgøres som forskellen mellem anskaffessummen og den nyhvervede virksomheds indre værdi på anskaffelsestidspunktet opgjort ifølge koncernens regnskabspraksis og efter eventuelle værdireguleringer af aktiver og passiver.

Koncerngoodwill udgiftsføres over den økonomiske levetid, dog maksimalt 5 år.

Bruttoomsætning

Bruttoomsætningen omfatter årets fakturerede salg incl. øl- og vandafgifter, men excl. moms.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter består af anlægstilskud. Anlægstilskud indtægtsføres over anlægsaktivernes forventede brugstid.

Andre driftsudgifter

Andre driftsudgifter består af driftsudgifter og afskrivninger vedrørende funktionærboliger.

Udviklingsomkostninger

Udviklingsomkostninger vedrørende nye produkter udgiftsføres i takt med omkostningernes afholdelse.

Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat og udskudt skat.

Aktuel skat er beregnet med udgangspunkt i årets resultat før skat, korrigeret for ikke skattepligtige indtægter og omkostninger. Betalt acontoskat modregnes i tilgodehavende eller skyldig skat ved årets udgang.

Moderselskabet er sambeskattet med datterselskaberne Danske Kalkuner A/S, Harboefarm A/S, Harboe-Hallerne A/S og Harboe Norge AS. Der foretages fuld fordeling af selskabsskatten mellem de sambeskattede danske selskaber.

Udskudt skat afsættes af alle midlertidige forskelle mellem de regnskabsmæssige og de skattemæssige værdier.

Udskudt skat afsættes med den gældende skatteprocent i det land, hvor selskabet er hjemmehørende.

Udskudt skat i AS Viru Ölu afsættes ikke, idet moderselskabet ikke har til hensigt at hjemtage udlodning.

Den skat, der udløses ved en eventuel udlodning af selskabets reserver, er oplyst i en note.

Den skat, der herudover vil fremkomme ved et eventuelt salg af aktiver til de bogførte værdier, hensættes ikke i balancen, men oplyses i en note.

Omregning af fremmed valuta

Alle mellemværender i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter balancedagens kurs eller terminssikret kurs. Såvel realiserede som urealiserede kursgevinster og kurstab medtages i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervede markedsføringsrettigheder i Harboes Bryggeri A/S er aktiveret og afskrives lineært over 5 år.

I dattervirksomheden Harboe Norge AS er projekteringsomkostninger aktiveret og afskrives lineært over 5 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver værdiansættes til anskaffelsesværdi med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Aktiverede låneomkostninger afskrives over lånenes løbetid.

Reservedele til egne maskiner aktiveres til anskaffelsesværdi. Der afskrives ikke herpå.

Omkostninger til reovering, der dels forøger produktionskapaciteten og dels medfører forlænget levetid af tekniske anlæg og maskiner, aktiveres og afskrives lineært over 5 år.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	20 - 50 år
Bygninger fremmed grund	12 - 30 år
Tekniske anlæg og maskiner	5 - 25 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 - 15 år

Aktiver med en anskaffelsværdi på under 50 t.kr. pr. enhed udgiftsføres i anskaffelsesåret.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder værdiansættes efter den indre værdis metode, hvilket indebærer, at andelene optages i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi med tillæg af koncerngoodwill. Nævnte goodwill afskrives over maksimalt 5 år. I resultatopgørelsen medtages selskabets andel af resultatet efter fradrag af urealiserede interne fortjenester og tab og med fradrag af afskrivning på koncerngoodwill.

Andre værdipapirer er optaget til laveste værdi af anskaffelsværdi og skønnet markedsværdi.

Varebeholdninger

Bryggeri- og handelsvirksomheder

Råvare- og emballagelageret er optaget i balancen til anskaffelsespris, opgjort efter FIFO-princippet eller nettorealiseringspris, hvor denne er lavere. Beholdningen af returemballage er dog optaget til pantpris. Færdigvarer og halvfabrikata er optaget til produktionspris eller nettorealiseringspris, hvor denne er lavere. Produktionsprisen består af direkte råvarer og lønninger.

Kalkunvirksomheder

Kalkuner under opdræt og slagtede og forædlede kalkunprodukter er værdiansat til produktionspris, opgjort efter FIFO-princippet eller nettorealiseringspris, hvor denne er lavere. Produktionsprisen omfatter

de direkte medgåede produktionsomkostninger ved opdræt, slagtning og forædling med tillæg af indirekte produktionsomkostninger ved opdræt.

Tilgodehavende fra salg

Tilgodehavende fra salg værdiansættes med fradrag af hensættelse til tabsrisici, opgjort på grundlag af en individuel vurdering.

Egne aktier

Egne aktier er optaget til laveste værdi af anskaffelsværdi og børskursværdi på balancetidspunktet. Et tilsvarende beløb er under egenkapitalen opført som reserve for egne aktier.

Tilskud

Anlægstilskud i dattervirksomheden Darguner Brauerei GmbH, modtaget fra den tyske stat, passiveres som langfristet gæld i posten "Periodeafgrænsninger". Den del af anlægstilskuddet som kan indtægtsføres i det kommende regnskabsår er medtaget i periodeafgrænsningsposter under kortfristet gæld.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen for koncernen er opstillet efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra drift, investeringer og finansiering samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapitalen samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringer omfatter køb og salg af anlægsaktiver. Pengestrømme fra finansiering omfatter optagelse af og afdrag på langfristet gæld, betaling af udbytte samt modtaget anlægstilskud.

Likvider omfatter likvide beholdninger og værdipapirer med ubetydelig kursrisiko med fradrag af kortfristet bankgæld.



Harboe

Harboe

Harboe

0,5 LITER RETUR / PANTFLASKE
Squash
APPELSIN

HARBOE
0,5L
Apoc
Inholder of
all of Norway

Cola
0,5L
Real
original
american
cola
the right
original
taste
Retur-
flaske
med pant



Resultatopgørelse for 2001/2002

(DKK 1000)	Koncern		Moderselskab		Note
	2001/2002	2000/2001	2001/2002	2000/2001	
Bruttoomsætning	1.460.178	1.198.685	629.494	577.600	1
ØI- og vandafgifter	(294.507)	(265.022)	(244.499)	(217.356)	
Produktionsomkostninger	(942.039)	(746.302)	(244.748)	(218.465)	
Bruttoresultat	223.632	187.361	140.247	141.779	
Distributionsomkostninger	(123.720)	(109.771)	(78.931)	(78.453)	
Administrationsomkostninger	(33.687)	(37.502)	(20.456)	(22.470)	
Andre driftsindtægter	3.128	5.413	0	0	
Andre driftsudgifter	(2.448)	(1.831)	(2.448)	(1.831)	
Resultat af primær drift	66.905	43.670	38.412	39.025	
Andel af resultat før skat i dattervirksomheder	0	0	17.167	(9.293)	
Andel af resultat efter skat i associerede virksomheder	0	(999)	0	(999)	
Resultat før finansielle poster	66.905	42.671	55.579	28.733	
Renteindtægter og lignende indtægter	1.637	1.609	2.175	4.023	3
Regulering af egne aktier	6.465	(6.465)	6.465	(6.465)	2/10
Renteudgifter og lignende udgifter	(13.533)	(13.558)	(2.600)	(1.966)	4
Resultat før skat	61.474	24.257	61.619	24.325	
Skat af ordinært resultat	(20.838)	(9.483)	(20.838)	(9.483)	5
Regulering af skat vedrørende tidligere år	37.044	2.727	37.044	2.733	5
Ordinært resultat efter skat	77.680	17.501	77.825	17.575	
Minoritetsaktionærernes andel	145	74	-	-	
ÅRETS RESULTAT	77.825	17.575	77.825	17.575	

Resultatdisponeringen fremgår af årsberetningen.

Balance - Aktiver

(pr. 30.4.2002)

(DKK 1000)	Koncern		Moderselskab		Note
	2001/2002	2000/2001	2001/2002	2000/2001	
Projektering og udvikling	19	45	0	0	
Rettigheder	187	388	187	388	
Immaterielle anlægsaktiver i alt	206	433	187	388	6
Grunde og bygninger	285.998	295.386	103.311	98.200	
Tekniske anlæg og maskiner	276.906	266.274	134.377	107.143	
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	21.409	19.738	10.390	9.974	
Reserve dele til egne maskiner	6.837	6.450	6.837	6.450	
Materielle anlægsaktiver under opførelse	1.467	3.414	1.058	2.485	
Materielle anlægsaktiver i alt	592.617	591.262	255.973	224.252	6
Kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	245.054	165.879	
Værdipapirer	1.935	1.687	1.881	1.632	
Finansielle anlægsaktiver i alt	1.935	1.687	246.935	167.511	7
ANLÆGSAKTIVER I ALT	594.758	593.382	503.095	392.151	
Råvarer, halvfabrikata og engangsemballage	86.846	64.361	15.359	10.022	8
Returemballage	18.683	22.500	18.683	22.500	
Færdigvarer og handelsvarer	26.741	20.278	8.747	6.326	
Varebeholdninger i alt	132.270	107.139	42.789	38.848	
Tilgodehavender fra salg	133.048	120.098	50.850	43.595	
Tilgodehavende hos dattervirksomheder	0	0	21.801	39.382	9
Tilgodehavende selskabsskat	0	0	2.305	0	
Tilgodehavende anlægstilskud	0	13.588	0	0	
Andre tilgodehavender	7.209	13.879	1.016	7.870	
Periodeafgrænsningsposter	3.193	6.545	3.707	1.716	
Tilgodehavender i alt	143.450	154.110	79.679	92.563	
Egne aktier	27.470	20.303	27.470	20.303	10
Likvide beholdninger	16.270	10.821	2.886	814	
OMSÆTNINGSAKTIVER I ALT	319.460	292.373	152.824	152.528	
AKTIVER I ALT	914.218	885.755	655.919	544.679	

Balance - Passiver

(pr. 30.4.2002)

(DKK 1000)	Koncern		Moderselskab		Note
	2001/2002	2000/2001	2001/2002	2000/2001	
Aktiekapital	60.000	60.000	60.000	60.000	11
Overkurs ved emission	51.000	51.000	51.000	51.000	12
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	0	0	13
Reserve for egne aktier	27.470	20.303	27.470	20.303	14
Overført overskud	315.249	244.686	315.249	244.686	15
Egenkapital i alt	453.719	375.989	453.719	375.989	
Minoritetsaktionærer	504	636	-	-	
Hensættelse til udskudt skat	58.436	84.576	61.185	56.287	16
Hensættelser i alt	58.436	84.576	61.185	56.287	
Prioritetsgæld og gæld kreditinstitutter	122.654	146.770	9.720	8.934	
Periodeafgrænsningsposter	20.589	23.500	0	0	
Langfristet gæld i alt	143.243	170.270	9.720	8.934	17
Prioritetsgæld og gæld kreditinstitutter	17.962	21.551	174	176	
Bankgæld, kasse- og byggekreditter	49.052	49.517	28.168	9.720	
Leverandører af varer og tjenesteydelser	110.437	105.473	52.682	47.507	
Gæld til dattervirksomheder	0	0	9.158	1.073	18
Selskabsskat	8.626	7.376	0	5.587	
Anden gæld	68.915	65.525	41.113	39.406	
Periodeafgrænsningsposter	3.324	4.842	0	0	
Kortfristet gæld i alt	258.316	254.284	131.295	103.469	
GÆLD I ALT	401.559	424.554	141.015	112.403	
PASSIVER I ALT	914.218	885.755	655.919	544.679	
Medarbejder- og ledelsesforhold					19
Eventualforpligtelser					20
Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer					21

Pengestrømsopgørelse

(DKK 1000)	Koncern		Note
	2001/2002	2000/2001	
Resultat af primær drift	66.905	43.670	
Afskrivninger mv.	64.671	58.366	
Indtægtsførte tilskud	(3.128)	(5.413)	
Pengestrømme fra drift før ændring i driftskapital	128.448	96.623	
Ændring i driftskapitalen	(19.705)	3.775	22
Pengestrømme fra primær drift	108.743	100.398	
Nettorenter, udbytter, kursregulering mv.	(11.896)	(11.949)	
Betalt skat, netto	(8.684)	(12.584)	
Pengestrømme fra drift	88.163	75.865	
Nettoinvesteringer i materielle anlægsaktiver (årets køb og salg af materielle anlægsaktiver, netto)	(65.798)	(140.190)	
Nettoinvestering i finansielle anlægsaktiver	(249)	(1.339)	
Salgssum aktier, i associeret virksomhed	0	4.410	
Nettoinvestering i egne aktier	(702)	0	
Pengestrømme fra investeringer	(66.749)	(137.119)	
Afdrag på langfristet gæld	(27.705)	(20.208)	
Provenue ved optagelse af langfristet gæld	0	22.958	
Modtaget investeringstilskud i regnskabsåret	12.287	9.502	
Pengestrømme fra finansiering	(15.418)	12.252	
Ændring af likvider	5.996	(49.002)	
Likvider 01.05.2001	(38.696)	10.306	
Kursregulering primo	(82)	0	
Likvider 30.04.2002	(32.782)	(38.696)	23

Noter

(DKK 1000)	Koncern		Morderselskab	
	2001/2002	2000/2001	2001/2002	2000/2001
1. Bruttoomsætning				
Omsætning, indland	858.489	831.954	579.056	555.761
Omsætning, udland	601.689	366.731	50.438	21.839
I alt	1.460.178	1.198.685	629.494	577.600
Omsætning i bryggerivirksomheden	1.172.904	911.298	629.494	577.600
Omsætning i kalkunvirksomheden	287.274	287.387	-	-
I alt	1.460.178	1.198.685	629.494	577.600
2. Regulering af egne aktier				
Tilbageførelse af nedskrivning af egne aktier	6.465	(6.465)	6.465	(6.465)
3. Renteindtægter og lignende indtægter				
Renteindtægter mv.	605	712	243	403
Kontanrabatter	176	421	0	17
Kursreguleringer	856	476	391	136
Renteindtægter, dattervirksomheder	-	-	1.541	3.467
I alt	1.637	1.609	2.175	4.023
4. Renteudgifter og lignende udgifter				
Renteudgifter, dattervirksomheder	-	-	238	1.055
Renteudgifter, bank	11.919	12.658	1.068	180
Prioritetsrenter	593	615	593	615
Kursreguleringer	888	99	680	75
Diverse renteudgifter	133	186	21	41
I alt	13.533	13.558	2.600	1.966

Noter

(DKK 1000)	Koncern		Moderselskab	
	2001/2002	2000/2001	2001/2002	2000/2001
5. Skat af årets resultat Skat af ordinært resultat fordeles således				
Beregnet selskabsskat	9.793	8.952	7.200	10.888
Ændring af udskudt skat	11.045	531	4.891	1.958
I alt	20.838	9.483	12.091	12.846
Beregnet selskabsskat, datterselskaber	0	0	8.253	(1.936)
Ændring af udskudt skat, datterselskaber	0	0	494	(1.427)
I alt	20.838	9.483	20.838	9.483
Regulering af skat vedrørende tidligere år fordeles således:				
Regulering vedrørende udskudt skat tidligere år	7	4.082	7	3.777
Regulering vedrørende selskabsskat tidligere år	27	310	27	310
Ændring af skatteprocent udskudt skat, datterselskab	(3.650)	(7.119)	(3.650)	(6.820)
Ændring af udskudt skat, Harboefarm A/S	(33.428)	0	(33.428)	0
I alt	(37.044)	(2.727)	(37.044)	(2.733)
Betalt skat i året – incl. acontoskat moderselskabet	8.684	12.584	8.007	11.084

Noter

(DKK 1000)	Koncern			
	2001/2002	%	2000/2001	%
5. Skat af årets resultat, fortsat Koncernafstemning af den danske skattesats i forhold til koncernens effektive skattesats:				
Resultat før skat	61.474		24.257	
Beregnet skat heraf	18.442	30,0	7.277	30,0
Skatteeffekt af:				
Forskelle i udenlandske dattervirksomheders skattesatser i forhold til den danske skattesats	3.958	6,5	64	0,3
Ikke fradragsberettigede udgifter og indtægter, samt af- og nedskrivninger	378	0,6	202	0,8
Årets effektive skat før regulering af egne aktier	22.778	37,1	7.543	31,1
Regulering egne aktier	(1.940)	(3,2)	1.940	8,0
Årets effektive skat	20.838	33,9	9.483	39,1

Effekten er ikke vist separat for moderselskabet, idet moderselskabets og koncernens skatteomkostninger er identiske.

Noter

(DKK 1000)	Projek- tering og udvikling	Rettig- heder	Grunde og bygninger	Tekniske anlæg og maskiner	Driftsmate- riel og inventar	Reserve- dele til egne maskiner	Materielle anlægs- aktiver under opførelse
6. Immaterielle og materielle anlægsaktiver, koncern							
Anskaffelsessum 01.05.2001	3.695	1.000	421.314	633.143	57.991	6.450	3.414
Kursregulering mv.	17	0	(286)	(776)	(19)	0	0
Årets tilgang	0	0	15.281	50.529	10.381	3.445	1.425
Årets afgang	0	0	(12.072)	(295)	(3.456)	(3.058)	(3.372)
Anskaffelsessum 30.04.02	3.712	1.000	424.237	682.601	64.897	6.837	1.467
Akkumulerede af- og nedskrivninger 01.05.2001	(3.650)	(612)	(125.928)	(366.869)	(38.253)	0	0
Kursregulering mv.	(14)	0	21	327	18	0	0
Årets afskrivninger	(29)	(201)	(16.035)	(39.410)	(7.465)	0	0
Afskrivninger vedr. årets afgang	0	0	3.703	257	2.212	0	0
Akkumulerede af- og nedskrivninger 30.04.02	(3.693)	(813)	(138.239)	(405.695)	(43.488)	0	0
Bogført værdi 30.04.02	19	187	285.998	276.906	21.409	6.837	1.467

I den bogførte værdi for grunde og bygninger indgår kurstab og omkostninger ved låneoptagelsen med 4,1 mio. kr. Ejendomsvurderingen for grunde og bygninger andrager pr. 01.01.2002 131,7 mio. kr. Denne vurdering indeholder ikke ejendomme i udenlandske datterselskaber med en bogført værdi på 75,4 mio. kr. I grunde og bygninger på 286,0 mio. kr. er indeholdt bogført værdi af bygninger på lejet grund 66,9 mio. kr.

Noter

(DKK 1000)	Rettigheder	Grunde og bygninger	Tekniske anlæg og maskiner	Driftsmateriel og inventar	Reserve dele til egne maskiner	Materielle anlægsaktiver under opførelse
6. Immaterielle og materielle anlægsaktiver, moderselskab						
Anskaffelsessum 01.05.2001	1.000	152.746	313.649	30.001	6.450	2.485
Årets tilgang	0	13.177	42.140	5.518	3.445	1.058
Årets afgang	0	(1.822)	0	(3.207)	(3.058)	(2.485)
Anskaffelsessum 30.04.02	1.000	164.101	355.789	32.312	6.837	1.058
Akkumulerede af- og nedskrivninger 01.05.2001	(612)	(54.546)	(206.506)	(20.027)	0	0
Årets afskrivninger	(201)	(6.510)	(14.906)	(3.940)	0	0
Afskrivninger vedr. årets afgang	0	266	0	2.045	0	0
Akkumulerede af- og nedskrivninger 30.04.02	(813)	(60.790)	(221.412)	(21.922)	0	0
Bogført værdi 30.04.02	187	103.311	134.377	10.390	6.837	1.058

Ejendomsvurderingen for grunde og bygninger andrager 01.01.2002 54,7 mio. kr.

Noter

(DKK 1000)	Koncern Værdi- papirer	Moderselskab	
		Kapitalandele i dattervirk- somheder	Værdi- papirer
7. Finansielle anlægsaktiver			
Anskaffelsessum 01.05.2001	1.687	300.449	1.632
Årets tilgang	281	47.458	282
Årets afgang	(33)	0	(33)
Anskaffelsessum 30.04.2002	1.935	347.907	1.881
Op-/nedskrivning 01.05.2001	0	(148.258)	0
Andel i årets resultat før skat	0	17.167	0
Andel i årets skat incl. reguleringer tidligere år	0	28.331	0
Kursregulering mv.	0	(93)	0
Op-/nedskrivning i alt 30.04.2002	0	(102.853)	0
Bogført værdi 30.04.2002	1.935	245.054	1.881

Noter

(DKK 1000)	2001/2002	2000/2001
8. Råvarer, halvfabrikata og engangsemballage, koncern		
Råvarer, hjælpematerialer og engangsemballage	43.740	38.167
Kalkuner under opdræt og forædling	43.106	26.194
I alt	86.846	64.361
9. Tilgodehavende hos dattervirksomheder, moderselskab		
Harboefarm A/S	16.088	4.167
Danske Kalkuner A/S	602	36.623
AS Viru Ölu	5.111	85
Harboe Norge AS	0	9.986
VICH 3125 A/S	0	2.209
I alt	21.801	53.070
Negativ kapitalandel modregnet i tilgodehavende hos datterselskaber	0	(13.688)
I alt	21.801	39.382

(DKK 1000)	Bogført værdi	Antal stk. å 100 kr.	Nominal værdi	% af aktiekapital
10. Beholdning af egne aktier				
Beholdning 01.05.2001	20.303	58.008	5.801	9,7
Tilgang 2001/2002	702	1.792	179	0,3
Tilbageførsel af nedskrivning, primo	6.465	-	-	-
Beholdning 30.04.2002	27.470	59.800	5.980	10,0

Beholdningen af egne aktier, som udelukkende består af B-aktier, er anskaffet for at sikre en optimal placering af likvide midler.

Noter

(DKK 1000)	Koncern		Moderselskab	
	2001/2002	2000/2001	2001/2002	2000/2001
11. Aktiekapital, moderselskab <i>Aktiekapitalen er opdelt således:</i>				
A-aktier (10 gange stemmeret): 200 stk. a 32.000 kr.	6.400	6.400	6.400	6.400
B-aktier: 536.000 stk. a 100 kr.	53.600	53.600	53.600	53.600
I alt	60.000	60.000	60.000	60.000
12. Overkurs ved emission				
Overkurs ved emissionen, februar 1989	51.000	51.000	51.000	51.000
13. Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode				
Saldo 01.05.2001	0	3.330	0	0
Overført fra overført overskud	0	(3.330)	0	0
Kursregulering	0	0	0	0
Saldo 30.04.2002	0	0	0	0
14. Reserve for egne aktier				
Saldo 01.05.2001	20.303	26.768	20.303	26.768
Overført, jf. resultatdisponeringen	6.465	(6.465)	6.465	(6.465)
Tilgang ved køb af egne aktier	702	0	702	0
Saldo 30.04.2002	27.470	20.303	27.470	20.303

Noter

(DKK 1000)	Koncern		Moderselskab	
	2001/2002	2000/2001	2001/2002	2000/2001
15. Overført overskud				
Saldo 01.05.2001	244.686	216.944	244.686	220.274
Overført, jf. resultatdisponeringen	71.360	24.040	71.360	24.040
Overført fra nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	3.330	0	0
Nettokøb af egne aktier	(702)	0	(702)	0
Kursreguleringer mv., datterselskaber og associerede virksomheder	(95)	372	(95)	372
Saldo 30.04.2002	315.249	244.686	315.249	244.686
16. Hensættelse til udskudt skat				
Immaterielle og materielle anlægsaktiver	22.032	52.753	25.165	23.366
Omsætningsaktiver	6.212	8.162	5.667	6.790
Fremførte skattemæssige underskud	0	(2.470)	-	-
Tilbagekøbsforpligtelse og tilskud	30.192	26.131	30.353	26.131
I alt	58.436	84.576	61.185	56.287
En udlodning af AS Viru Ölu's reserver vil udløse en ikke afsat skat på ca. 3,8 mio. kr.				
17. Langfristet gæld forfalden efter 5 år				
Prioritetsgæld og gæld kreditinstitutter	61.884	76.310	8.904	8.232
Periodeafgrænsningsposter, anlægstilskud	10.622	13.548	0	0
I alt	72.506	89.858	8.904	8.232
18. Gæld til dattervirksomheder				
Darguner Brauerei GmbH			6.800	544
Harboe Norge AS			1.819	0
Harboe-Hallerne A/S			539	529
I alt			9.158	1.073

Noter

(DKK 1000)	Koncern		Moderselskab	
	2001/2002	2000/2001	2001/2002	2000/2001
19. Medarbejder- og ledelsesforhold <i>Vederlag i selskabet/koncernen til:</i>				
Bestyrelse	-	-	45	40
Direktion	-	-	3.092	3.116
Gager og lønninger, øvrige medarbejdere	167.241	167.461	68.178	76.326
Pensioner, sociale omkostninger mv., øvrige medarbejdere	13.294	11.677	5.164	5.097
I alt	180.535	179.138	76.479	84.579
Det gennemsnitlige antal heltidsbeskæftigede	677	710	232	267

Herudover stilles der til ledende medarbejdere fri bil, bolig og telefon til rådighed.

20. Eventualforpligtelser, moderselskab

Selskabet har en forpligtelse til at tilbagekøbe egen emballage i omløb til pantpris. Pantprisen for de cirkulerende Harboe-kasser fyldt med flasker er beregnet til ca. 101,2 mio. kr.

Selskabet har stillet kaution over for Darguner Brauerei GmbH's gæld til kreditinstitutter på i alt 96,6 mio. kr. Gælden andrager pr. 30.04.2002 ca. 53,2 mio. kr. Herudover har moderselskabet stillet betalingsgaranti på 6,4 mio. kr. vedrørende norske øl- og vandafgifter.

Prioritetsgæld i moderselskabets ejendomme er sikret ved pant i moderselskabets ejendomme med bogført værdi pr. 30.04.2002 på 103,3 mio. kr.

Selskabet hæfter solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Koncernen

Udover de forpligtelser, der er nævnt under moderselskabet, har koncernen (Danske Kalkuner A/S) indgået lejekontrakter vedrørende leje af arealer og lokaler til opdræt af kalkuner. Lejekontrakterne, der er tinglyst på de enkelte ejendomme, er uopsigelige frem til år 2020 fra såvel lejer som udlejers side. Ovennævnte lejekontrakter er indgået med selskaber, der har direktør Bernhard Griese som største aktionær. Lejekontrakterne er indgået på markedsvilkår. Den årlige arealleje udgør 5,8 mio. kr.

Koncernen (Harboefarm A/S) har indgået flerårige aftaler med leverandører af slagteklare kalkuner.

Prioritetsgæld er sikret ved pant i koncernens ejendomme med bogført værdi pr. 30.04.2002 på 286,0 mio. kr.

Til sikkerhed for prioritetsgæld i Darguner Brauerei GmbH er deponeret ejerpantebrev på ca. 122 mio. kr. med pant i bryggeri-ejendommen i Dargun.

Noter

(DKK 1000)	2001/2002	2000/2001
21. Honorarer til selskabets revisorer		
Deloitte & Touche, Statsautoriseret Revisionsaktieselskab	883	1.008
PricewaterhouseCoopers	128	125
I alt	1.011	1.133
Heraf udgør honorar for anden assistance end egentlig revision:		
Deloitte & Touche, Statsautoriseret Revisionsaktieselskab	400	558
PricewaterhouseCoopers	0	0
I alt	400	558
22. Ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	(25.131)	(30.295)
Ændring i tilgodehavende fra salg	(12.950)	(4.563)
Ændring i andre tilgodehavender og periode afgrænsningsposter	10.022	(5.589)
Ændring i leverandører af varer og tjenesteydelser	4.964	34.157
Ændring i anden gæld og periodeafgrænsningsposter excl. tilskud	3.390	10.065
I alt	(19.705)	3.775
23. Likvider		
Likvide beholdninger	16.270	10.821
Kortfristet bankgæld mv.	(49.052)	(49.517)
I alt	(32.782)	(38.696)



Hyldeblomst

DRIKKEKLAR
UDEN KULSYRE

Harboe

e 0,5 l

PRODUCERET FOR
HARBOE BRYGGERI A/S